

SCHEMA PROFILO POSSEDUTO

Anno: _____

Collaboratore:	
Posizione:	

CONFERMA PROFILO POSSEDUTO ANNO PRECEDENTE:

Se il Profilo Posseduto riferito all'anno di valutazione è invariato rispetto all'anno precedente, barrare la casella sottostante e firmare a fondo pagina

Invariato rispetto alla precedente valutazione, riferita all'anno _____

NUOVO PROFILO POSSEDUTO:

Se si intende procedere ad una nuova valutazione del Profilo Posseduto compilare la scheda sottostante e firmare a fondo pagina

COMPETENZE	Profilo posseduto				
	A	B	C	D	NOTE
1. COMPETENZE SPECIALISTICHE					
1.1 Tecnico-Scientifiche					
1.2 Tecnologiche					
1.3 Economiche					
1.4 Amministrative					
1.5 Specialistiche del ruolo (<i>specificare</i>):					
...					
...					
...					
1.6 Lingue straniere:					
lingua inglese					
...					
...					
2. CAPACITA' GESTIONALI	A	B	C	D	NOTE
2.1 Pianificare e organizzare efficacemente					
2.2 Analizzare e proporre soluzioni					
2.3 Assumere decisioni e responsabilità					
2.4 Tradurre decisioni in azioni					
2.5 Orientare agli obiettivi e controllare					
2.6 Delegare efficacemente					
2.7 Motivare i collaboratori					
2.8 Favorire la crescita dei collaboratori					
2.9 Gestire riunioni					
2.10 Altro: (elaborare strategie, ...)					
3. CAPACITA' RELAZIONALI	A	B	C	D	NOTE
3.1 Comunicare in pubblico					
3.2 Collaborare, lavorare in gruppo					
3.3 Informare adeguatamente					
3.4 Saper ascoltare					
3.5 Negoziare, influenzare e persuadere					
3.6 Gestire situazioni conflittuali					
4. CARATTERISTICHE ATTITUDINALI	A	B	C	D	NOTE
4.1 Creatività e innovazione					
4.2 Iniziativa e imprenditorialità					
4.3 Resistenza allo stress					
4.4 Disponibilità					
4.5 Flessibilità, apertura al cambiamento					
4.6 Riservatezza					
4.7 Orientamento ai risultati					
4.8 Altro: affidabilità, ...					

Note:

A = livello posseduto: necessita di sensibile miglioramento

B = livello posseduto: necessita di miglioramento

C = livello posseduto: adeguato

D = livello posseduto: più che adeguato

Data VALUTAZIONE	
Firma del Collaboratore	
Firma del Valutatore	
Firma del Superiore del Valut.	