



**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **Raffaella Ferrai**

**ESPERIENZA LAVORATIVA  
E/O PROFESSIONALE**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro o dello Studio
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da novembre 2000

**Studium Professionisti Associati – Via Manzoni n. 16, Trento**

Studio professionale

Esercizio della professione di dottore commercialista in qualità di associata dello Studio

Assistenza contabile, fiscale e societaria, principalmente nei rapporti con società di capitali, anche di grandi e medie dimensioni e ad elevato tasso di internazionalizzazione; consulenza fiscale e societaria, anche relativa ad operazioni straordinarie; consulenza per la redazione di bilanci d'esercizio e straordinari; predisposizione di dichiarazioni fiscali; assistenza alle aziende nei rapporti con l'estero, anche in fase di internazionalizzazione; valutazione di aziende; predisposizione di piani di risanamento aziendale e di concordato preventivo; esame di piani di concordato preventivo in assistenza al commissario giudiziale; contenzioso tributario; attività di revisione legale e di membro di collegi sindacali.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro o dello Studio
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da luglio 2002

**Studium S.r.l. – Via Manzoni n. 16, Trento**

Società di servizi

Amministratore unico

Gestione società di servizi, che eroga prevalentemente servizi contabili.

- Date (da – a) Da febbraio 1997 a ottobre 2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro o dello Studio
  - Tipo di azienda o settore Studio professionale associato di dottori commercialisti in Trento
  - Tipo di impiego Pratica professionale per l'ammissione all'esame di abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e, a decorrere da febbraio 2000, collaborazione professionale.
- Principali mansioni e responsabilità Assistenza contabile, fiscale e societaria, principalmente nei rapporti con società di capitali; consulenza per la redazione di bilanci d'esercizio e straordinari; predisposizione di dichiarazioni fiscali.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) Da settembre 1991 a gennaio 1997
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Trento – Facoltà di Economia e Commercio
  - Qualifica conseguita Laurea in Economia e Commercio, voto 110/110 e lode
- Date (da – a) Da settembre 1986 a luglio 1991
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Istituto Tecnico Arcivescovile
  - Qualifica conseguita Diploma di ragioniere e perito commerciale, voto 60/60
- Date (da – a) Settembre 2015
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ECCLE – EFLIT – Summer Program Legal & Business Practice
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Inglese professionale
  - Qualifica conseguita Attestato di partecipazione
- Date (da – a) Da novembre 2017 a febbraio 2019
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione SAF – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie – Crisi d'impresa – Soluzioni stragiudiziali e procedure concorsuali

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

PRIMA LINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE

### Inglese

- Capacità di lettura Buona
- Capacità di scrittura Buona
- Capacità di espressione orale Buona

- Capacità di lettura
  - Capacità di scrittura
  - Capacità di espressione orale
- Tedesco**  
Sufficiente  
Sufficiente  
Sufficiente

PATENTE O PATENTI                      Patente B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Attualmente Vicepresidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Trento e Rovereto: referente della commissione fallimenti e procedure concorsuali, della commissione sovraindebitamento e della commissione liquidazione parcelle.

Abilitazioni professionali:

- Abilitazione alla professione di dottore commercialista ottenuta il 13 luglio 2000 a seguito del superamento dell'esame di stato presso l'Università degli Studi di Trento;
- Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti – Ordine dei Dottori Commercialisti per le circoscrizioni dei Tribunali di Trento e Rovereto avvenuta in data 4 agosto 2000;
- Iscrizione al Registro dei Revisori Contabili al n. 124574 – G.U. 4° serie speciale n. 17 del 1° marzo 2002.

Trento, 22 settembre 2020

## CURRICULUM VITAE

di Andrea GIOVANARDI,

### 1. CARRIERA SCOLASTICA E PROFESSIONALE

Ha conseguito il diploma di maturità classica presso il liceo "G. Zanella" di Schio (VI), con votazione di 58/60.

Si è laureato in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano in data 10 novembre 1993 con il punteggio di 110/110 e lode, con una tesi in diritto tributario sul tema "Aspetti fiscali delle società e associazioni sportive", relatore Ch.mo Prof. Gianni Marongiu.

È abilitato alla libera professione di dottore commercialista dal 5 luglio 1994 presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano con il punteggio di 110/150.

Ha conseguito in data 9 dicembre 1999 il titolo accademico di Dottore di ricerca in diritto tributario presso l'Università degli Studi di Pavia, X ciclo, discutendo una tesi di dottorato dal titolo "Il sistema tributario delle autonomie locali".

Si è laureato in Giurisprudenza presso l'Università telematica Pegaso in data 3 novembre 2015, con il punteggio di 108/110, con una tesi in diritto penale sul tema "Il delitto di autoriciclaggio", relatore Prof. Fabio Foglia Manzillo.

È abilitato alla professione di avvocato dal 16 novembre 2015 (iscritto all'albo degli avvocati cassazionisti dal 22 gennaio 2016).

### 2. CARRIERA ACCADEMICA E ATTIVITÀ DIDATTICA

È, dall'anno accademico 2001-2002, professore a contratto di diritto tributario presso l'Università degli Studi di Trento, Facoltà di Economia.

Ha conseguito nel novembre 2005 l'idoneità a professore associato per il settore scientifico disciplinare IUS/12 (concorso bandito dall'Università di Trento).

È, dal 1 febbraio 2006, professore associato di diritto tributario presso l'Università di Trento.  
È titolare dei corsi di Diritto tributario e Diritto tributario progredito.

Ha conseguito nel giugno 2016 l'idoneità a professore di prima fascia per il settore scientifico disciplinare IUS 12/D2.

Gli è stato affidato, presso la Facoltà di Economia della Libera Università di Bolzano, l'incarico per l'insegnamento di Diritto Tributario, Corso di Laurea in Economia e Management, per gli a.a. 2016-2017, 2017-2018 e 2018-2019.

Ha conseguito il titolo di Professore Ordinario a seguito di procedura concorsuale conclusasi il 20 dicembre 2019.

Nell'ambito della formazione post-universitaria e professionale ha svolto altresì la seguente attività didattica:

- in data 2 maggio 1997 e 13 maggio 1997 ha tenuto due lezioni in materia di "Accertamento con adesione", "Autotutela" e "Conciliazione giudiziale" presso la Scuola Centrale Tributaria – Ezio Vanoni – Sede centrale di Roma;
- in data 2 giugno 1999 ha tenuto una lezione sul tema "La nuova disciplina dei redditi di capitale" nell'ambito del seminario su "La tassazione dei redditi di capitale" organizzato a Verona dalla Scuola Centrale Tributaria Ezio Vanoni;

- nei mesi di gennaio 1998 e di gennaio 2000 ha tenuto lezioni su “I principi di determinazione del reddito di impresa” e “La conciliazione giudiziale” nell’ambito dei corsi di preparazione agli esami di abilitazione alla professione di dottore commercialista organizzati dalla Scuola di formazione per dottori commercialisti e revisori contabili di Treviso e Venezia;
- in data 20 novembre 1998 ha tenuto una lezione sul tema “Profili di costituzionalità dell’Irap” nell’ambito del corso di formazione per praticanti commercialisti organizzato dall’Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza;
- in data 12 gennaio 1999 e 7 dicembre 2000 ha tenuto due lezioni sul tema “Federalismo fiscale e Irap” e “Le ritenute alla fonte e il sostituto di imposta” nell’ambito del ciclo biennale di preparazione all’Esame di Stato, organizzato dalla Scuola di formazione professionale per praticanti commercialisti, Fondazione dottori commercialisti di Padova;
- in data 13 gennaio 1999 ha tenuto una lezione sul tema “Sanzioni e tributi regionali” nell’ambito del Corso di formazione per la Regione Veneto su “La riforma del sistema sanzionatorio” coordinato dal Prof. Loris Tosi;
- in data 7 ottobre 1999 ha tenuto una lezione sul tema “Il ricorso e il procedimento di fronte alla Commissione Tributaria Provinciale” nell’ambito del seminario su “Il contenzioso tributario” organizzato dall’Ordine dei dottori commercialisti di Venezia;
- in data 18 ottobre 1999 ha tenuto una lezione sul tema “Le Onlus di diritto” nell’ambito del seminario sulle “Organizzazioni non lucrative di utilità sociale” organizzato a Trieste dalla Scuola Centrale Tributaria Ezio Vanoni;
- in data 8 novembre 1999, 7 maggio 2001 e 21 maggio 2001 ha tenuto tre lezioni sul tema “I principi generali del sistema tributario locale” e “Il canone di fognatura e depurazione” nella prima e seconda edizione del corso “Diritto tributario e fiscalità comunale” organizzato dall’AEST – Associazione Europea Studi Tributari;
- in data 2 dicembre 1999 ha tenuto una lezione sul tema “Le Onlus di diritto” nell’ambito del seminario sulle “Organizzazioni non lucrative di utilità sociale” organizzato a Milano dalla Scuola Centrale Tributaria Ezio Vanoni;
- in data 7 febbraio 2000 ha tenuto una lezione sul tema “Il regime degli enti di tipo associativo ai fini delle imposte sui redditi ed i requisiti statuari” nell’ambito del seminario su “La nuova disciplina degli enti non commerciali” organizzato a Firenze dalla Scuola Centrale Tributaria Ezio Vanoni;
- in data 9 maggio 2000 ha tenuto una lezione sul tema “Considerazioni generali sul regime impositivo ai fini delle imposte sui redditi delle società sportive professionistiche” nell’ambito del corso per direttori sportivi organizzato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano;
- in data 15 maggio 2000 ha tenuto una lezione sulle “Caratteristiche giuridiche degli atti dell’amministrazione finanziaria” nell’ambito del corso organizzato a Trento per i funzionari dell’Amministrazione dalla Scuola Centrale Tributaria Ezio Vanoni;
- in data 19 ottobre 2000 ha tenuto una lezione sul tema “Regime Iva degli spettacoli sportivi” nell’ambito del seminario organizzato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano;
- in data 26 ottobre 2000 ha tenuto, in sostituzione del Prof. Tosi, una lezione sul tema “La riforma del diritto penale tributario” presso l’Ordine dei dottori commercialisti di Bassano del Grappa;
- in data 5 marzo 2001 ha tenuto una lezione sul tema “I principi generali del sistema tributario locale” nell’ambito del Master tributario Ipsoa, modulo “Tributi locali” (analoga lezione è stata tenuta anche nelle edizioni del master degli anni successivi, 2002-2003-2004-2005-2006);
- in data 19 febbraio 2002 ha tenuto una lezione sul tema “Le ritenute alla fonte e il sostituto di imposta” nell’ambito del ciclo biennale di preparazione all’Esame di Stato, organizzato dalla Scuola di formazione professionale per praticanti commercialisti, Fondazione dottori commercialisti di Padova;
- in data 22 febbraio 2002 e 29 marzo 2003 ha tenuto due lezioni sul tema “Le impugnazioni in generale e l’appello nel processo tributario” nell’ambito dei corsi di preparazione agli esami di abilitazione alla professione di dottore commercialista organizzati dalla Scuola di formazione per dottori commercialisti e revisori contabili di Treviso e Venezia;
- in data 2 maggio 2002 ha partecipato in qualità di relatore al seminario “Valutazione d’azienda e quotazione in borsa” organizzato dall’Università di Trento, Facoltà di Economia (cattedre di diritto commerciale, tecnica professionale e diritto tributario) intrattenendo gli intervenuti con la relazione “Verso la quotazione in borsa: la variabile fiscale”;

- in data 14 gennaio 2003 e 27 giugno 2003 ha tenuto due lezioni sul tema “Il ricorso e il procedimento di fronte alla Commissione Tributaria Provinciale” presso l’Ordine dei dottori commercialisti di Treviso;
- in data 21 gennaio 2003 ha tenuto una lezione sul tema “Le misure cautelari dell’Amministrazione finanziaria: aspetti procedurali” presso l’Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza;
- in data 18 febbraio 2003 ha tenuto una lezione sul tema “La definizione delle liti potenziali” presso l’Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza;
- in data 24 ottobre 2003, 31 ottobre 2003, 21 novembre 2003 ha tenuto tre lezioni nel corso di diritto tributario organizzato dall’Università di Trento per il Collegio dei Ragionieri di Trento e Rovereto;
- in data 11 novembre 2003 ha tenuto una lezione presso l’Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza sul tema “Il concordato preventivo biennale: prime osservazioni”;
- in data 13 gennaio 2004 ha tenuto una lezione presso l’Ordine dei dottori commercialisti di Treviso sul tema “Le limitazioni alla deduzione degli interessi e la *thin capitalization*”;
- in data 23 gennaio 2004 ha tenuto una lezione sul tema “La tutela dell’affidamento del contribuente. Il diritto di interpello” presso la Scuola di formazione dei praticanti dottori commercialisti degli Ordini di Trento e Bolzano;
- in data 31 gennaio 2004 ha tenuto una lezione sul tema “L’ordinamento tributario. Le fonti. I principi costituzionali” presso la Scuola di formazione dei praticanti dottori commercialisti degli Ordini di Venezia e Treviso;
- in data 4 febbraio 2004 ha tenuto una relazione presso l’Università di Trento nell’ambito del seminario organizzato per il Collegio dei Ragionieri di Trento e Rovereto sull’argomento “Le limitazioni alla deduzione degli interessi e la *thin capitalization*”;
- in data 11 febbraio 2004 ha tenuto presso la Direzione Regionale dell’Agenzia delle Entrate una relazione sul tema “I conferimenti nella riforma tributaria”;
- in data 5 marzo 2004 ha tenuto presso l’Ordine dei dottori commercialisti di Bassano del Grappa una relazione sul tema “Il concordato preventivo biennale e la proroga dei condoni”;
- in data 2 aprile 2004 ha tenuto una lezione presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali delle Università di Trento e Verona sul tema “I tributi locali e l’ICI”;
- in data 15 ottobre 2004 ha tenuto una lezione presso la Fondazione dei dottori commercialisti di Venezia Marino Grimani, sul tema “Profili procedurali ed applicativi del consolidato fiscale nazionale” (Master Ires);
- in data 27 ottobre 2004 ha tenuto una lezione su incarico della Scuola Superiore dell’Economia e delle Finanze presso la Direzione Regionale delle Entrate del Veneto sul tema “Conferimenti d’azienda e scambi di partecipazione nella riforma dell’IRES”;
- in data 14 febbraio 2005 ha tenuto una lezione presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali delle Università di Trento e Verona sul tema “Le fonti del diritto tributario”;
- in data 4 aprile 2005 ha tenuto una lezione presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali delle Università di Trento e Verona sul tema “I tributi locali e l’ICI”;
- in data 7 ottobre 2005 ha tenuto una lezione presso l’Associazione dottori commercialisti e ragionieri collegiati di Bassano del Grappa sul tema “Gli accertamenti effettuati sulla base degli studi di settore: poteri degli uffici e mezzi di difesa del contribuente”;
- in data 14-28 ottobre e 4 novembre 2005 ha tenuto presso l’Associazione dottori commercialisti e ragionieri collegiati di Bassano del Grappa tre lezioni sul tema “I poteri istruttori dell’Amministrazione finanziaria e della Guardia di Finanza”;
- in data 15 dicembre 2005 ha tenuto presso l’Università di Trento, nell’ambito di un seminario organizzato per il Collegio dei Ragionieri di Trento e di Rovereto, una relazione sul tema “Il riporto delle perdite”;
- in data 17 marzo 2006, nell’ambito del Corso di specializzazione per le professioni legali delle Università di Trento e Verona, ha tenuto una lezione sul tema “I tributi locali e l’ICI”;
- in data 29 maggio 2006, ha tenuto una lezione di 4 ore nel corso Advanced Program in Economia Sanitaria organizzato da “Cafoscari S.r.l.”, società strumentale dell’Università Ca’ Foscari S.r.l., sul tema “Profili fiscali delle Aziende Sanitarie Locali”;
- in data 7 aprile 2006 ha tenuto presso il Collegio dei Ragionieri di Trento e Rovereto un seminario sul tema: “Le novità della finanziaria 2006 e gli studi di settore”;
- in data 6 e 7 ottobre 2006 ha tenuto nel Corso di alta formazione - La dialettica Fisco-contribuente: dal procedimento al processo tributario organizzato in Bologna dal Dipartimento di Discipline Giuridiche dell’Economia e dell’Azienda dell’Università di Bologna, 6 ore di lezione sul tema “Gli accessi”;

- Seminario di studio del 20 ottobre 2006 tenuto a Padova su “Il garante del contribuente” organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell’Università di Padova e dalla Camera degli Avvocati tributaristi del Veneto in, con un intervento sul tema “Garante del contribuente e tributi locali”;
- in data 16 novembre 2006 nel Master in diritto tributario dell’Impresa edizione 2006-07, organizzato dall’Università commerciale Luigi Bocconi di Milano, ha tenuto una lezione sul tema “Le perdite nel reddito di impresa”;
- in data 24 novembre 2006 ha tenuto in un seminario presso l’Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza lezione su “I nuovi reati tributari e il raddoppio dei termini dell’accertamento”;
- in data 30 novembre 2006, intervento presso l’Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza su “L’esecuzione delle sentenze tributarie”.
- in data 15-16 dicembre 2006, intervento presso master di specializzazione in diritto tributario dell’impresa organizzato dall’Ipsa in Padova, con 8 ore di lezione su “La limitazione alla deduzione degli interessi e la thin capitalization”;
- nei giorni 29 gennaio, 1 febbraio e 2 febbraio 2007, 15 ore di lezione nel Master di I livello in Gestione delle imprese sociali dell’Università di Trento ed. 2006/2007 sul tema “Il diritto tributario delle organizzazioni non profit”;
- in data 5 febbraio 2007, nell’ambito del Corso di specializzazione per le professioni legali delle Università di Trento e Verona, lezione sul tema “Il sistema tributario e i singoli tributi”;
- in data 4 maggio 2007, 4 ore di lezione presso il Master tributario Ipsa 2006-2007, modulo Tributi locali, sul tema “La fiscalità tra autonomia e centralismo”;
- in data 8 giugno 2007 ha tenuto nel Corso di Alta formazione per Giudici tributari anno accademico 2006-07 organizzato dall’Università di Bologna lezione sul tema “Le tipologie dei tributi regionali e locali; presupposti di fatto e soggetti passivi; la disciplina della base imponibile”;
- nelle giornate 10 luglio e 17 luglio 2007 ha tenuto presso la Seac Cefor di Trento 16 ore di lezione sul processo tributario.
- Seminario in data 21 settembre 2007 “Una cassetta per gli attrezzi per gli imprenditori sociali: statuti, comunicazione, fiscalità, rendicontazione sociale”, organizzato nell’ambito del V Workshop nazionale di Riva del Garda “Promuovere l’impresa sociale: politiche, strategie, iniziative per lo sviluppo”, con un intervento sui profili fiscali dell’impresa sociale;
- in data 5 ottobre 2007, nel corso destinato a funzionari dell’Agenzia delle Entrate e delle Dogane, ufficiali della Guardia di Finanza e professionisti del settore “La dialettica fisco-contribuente: dal procedimento al processo tributario”, Seconda edizione, organizzato in Bologna dal Dipartimento delle Discipline Giuridiche dell’Economia e dell’Azienda dell’Università di Bologna, 6 ore di lezione sul tema “Generalità sull’attività di verifica fiscale. Il potere di accesso e la tutela del domicilio. Potere di ricerca e di ispezione documentale, perquisizione, apertura coattiva di borse, segreto professionale”;
- nella giornata del 15 novembre 2007 ha tenuto una lezione presso l’Università di Trento, nell’ambito dei Dialoghi di diritto tributario sul tema “Altre forme di contraddittorio e motivazione degli atti impositivi”;
- Seminario in data 16 novembre 2007 organizzato dal Dipartimento di scienze giuridiche dell’Università di Trento e dall’Agenzia delle Entrate, Direzione Provinciale di Trento, sul tema “Il dialogo tra le parti negli studi di settore”;
- nella giornata del 30 novembre 2007 ha tenuto una relazione sul tema “Disciplina degli interessi passivi e Thin cap” al master di specializzazione in diritto tributario dell’impresa organizzato da Ipsa a Udine;
- Seminario in data 1 dicembre 2007 “Per un fisco con meno vincoli e più equilibrio” organizzato in occasione dell’Assemblea generale dell’Associazione Artigiani di Trento e Rovereto;
- Nella giornata del 7 dicembre 2007 ha tenuto una lezione presso l’Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza sul tema “I nuovi poteri degli agenti della riscossione”;
- Seminario in data 19 dicembre 2007 “Novità della finanziaria 2008”>, organizzato dal Collegio dei ragionieri di Trento e Rovereto;
- nei giorni 25 gennaio, 1 febbraio e 6 febbraio 2008, 15 ore di lezione nel Master di I livello in Gestione delle imprese sociali dell’Università di Trento ed. 2007/2008 sul tema “Il diritto tributario delle organizzazioni non profit”;
- in data 29 febbraio 2008 nell’ambito del Corso di specializzazione per le professioni legali delle Università di Trento e Verona, lezione sul tema “L’attività di accertamento, autotutela e accertamento con adesione in materia di imposte dirette e indirette”;

- in data 15 marzo 2008, 2 ore di lezione nel Master Universitario di I livello in Diritto ed economia delle acquisizioni A/A 2007-2008 dell'Università Ca' Foscari di Venezia, Dipartimento di Scienze Giuridiche, con una lezione sul tema "Profili fiscali delle fusioni";
- Seminario tenuto il 29 aprile 2008 a Schio (Vi) organizzato dall'Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza sul tema "Il potere di autotutela", con una relazione sul tema "L'impugnabilità del diniego di autotutela";
- in data 30 aprile 2008, 4 ore di lezione presso il Master tributario Ipsoa 2007-2008, modulo Tributi locali, sul tema "La fiscalità tra autonomia e centralismo";
- in data 20 novembre 2008, 4 ore di lezione presso l'Associazione Nazionale Consulenti del lavoro di Trento sul tema "Accessi, ispezioni e verifiche";
- in data 11 dicembre 2008, lezione presso l'Università di Trento nell'ambito dei Dialoghi di diritto tributario ("Le imposte sui trasferimenti") organizzati dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Trento sul tema "Profili fiscali del patto di famiglia";
- Seminario tenuto a Montecchio Maggiore (VI) in data 13 dicembre 2008 organizzato dal Senato della Repubblica, dalla Provincia di Vicenza e dal Consiglio Regionale del Veneto sul tema "Legge delega sul federalismo fiscale, domande e risposte", con la presenza del Ministro per la Semplificazione, sen. Roberto Calderoli;
- in data 23 gennaio 2009, 4 ore di lezione nel Master di specializzazione in diritto tributario dell'impresa organizzato da Ipsoa presso la sede di Padova sul tema "Gli interessi passivi";
- in data 26 gennaio 2009, 7 ore di lezione nel Master di I livello in Gestione delle imprese sociali dell'Università di Trento ed. 2007/2008 sul tema "Profili generali. Gli enti non commerciali nell'imposizione diretta. Gli enti non commerciali come soggetti passivi Ires. Nozione di attività commerciale nella sistematica del reddito di impresa. Le norme di decommercializzazione per l'attività esterna. Gli enti di tipo associativo";
- Tavola rotonda tenuta a Brescia ed organizzata dall'Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Scienze Giuridiche, in data 30 gennaio 2009 sul tema "Il federalismo fiscale tra autonomia e solidarietà": intervento programmato;
- in data 6 febbraio 2009, lezione presso la Fondazione Italiana per il Notariato di Roma nell'ambito del corso "Il diritto tributario per il notaio consulente" sui seguenti argomenti: "I conferimenti societari interni e comunitari, i conferimenti atipici, gli scambi di partecipazioni" e "Lo scioglimento del vincolo particolare: recesso, esclusione, morte del socio" (quest'ultima in modalità e-learning);
- in data 18 gennaio 2013, lezione nel Master Fiscalità Internazionale, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Ordine dei Consulenti del Lavoro, in collaborazione con Koinè Società Cooperativa Servizi Professioni Economico – Giuridiche, sul tema "Frodi IVA; evoluzione delle strategie (e dei relativi mezzi di contrasto);
- docente del Corso di perfezionamento post-laurea in Diritto Penale Tributario – Università degli Studi di Firenze – 2a edizione anno 2015;
- docente del Corso di perfezionamento post-laurea in Diritto Penale Tributario – Università degli Studi di Firenze – 3a edizione anno 2016;
- docente del Corso di perfezionamento post-laurea in Diritto Penale Tributario – Università degli Studi di Firenze – 4a edizione anno 2017;
- in data 15 novembre 2016 ha tenuto una lezione presso l'Ordine dei dottori commercialisti di Venezia in un seminario sul processo tributario;
- docente del Corso di perfezionamento per Magistrati Tributarî e professionisti abilitati al patrocinio davanti al Giudice Tributario-Università degli Studi di Milano, Facoltà di Giurisprudenza, a.a. 2016-2017;
- in data 6 ottobre 2018 lezione nel Master IBATAX, presso la Ca' Foscari Challenge School, dal titolo "Frodi IVA e reati tributari";
- in data 25 gennaio 2019 ha tenuto una lezione nel Corso di perfezionamento per Magistrati Tributarî e professionisti abilitati al patrocinio davanti al Giudice Tributario-Università degli Studi di Milano, sul tema "L'obbligo di fatturazione e le frodi";
- in data 6 febbraio 2019 ha tenuto una lezione nel Corso di Alta Formazione SAF Triveneta dal titolo "Consulenza fiscale" sul tema "Il reddito d'impresa e i principi della sua determinazione";

### 3. ATTIVITÀ DI RICERCA

Oltre all'attività di ricerca svolta individualmente, confluita nelle pubblicazioni sotto elencate, ha partecipato alle seguenti attività:

- ricerca su "Il nuovo sistema sanzionatorio" coordinata dai Proff. Francesco Moschetti e Loris Tosi.

#### 4. COORDINAMENTO E PARTECIPAZIONE AD INIZIATIVE IN CAMPO DIDATTICO E SCIENTIFICO

- Ha collaborato con il Prof. Francesco Moschetti e con il Prof. Roberto Schiavolin alla pubblicazione degli Atti del Convegno "Riforma o rivoluzione del sistema fiscale?" (Allegato al Fisco n. 8 del 22 febbraio 1999).
- Ha organizzato per conto dell'Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza alcuni convegni e seminari aventi ad oggetto: "La riforma del diritto penale tributario", "La riforma della riscossione", "Lo Statuto del Contribuente: prime riflessioni", "I profili tributari delle operazioni di riorganizzazione aziendale", "La nuova IRES";
- Ha collaborato all'organizzazione di convegni e seminari AEST.
- Ha collaborato dal 1994 al 1998 con il Prof. Carlo Garbarino alla stesura della rubrica "Diritto finanziario comparato" della rivista "Diritto e pratica tributaria";
- Ha curato, insieme al Prof. Tosi, la pubblicazione degli Atti del Convegno "Controlli e federalismo fiscale", Preganziol, 23 giugno 2001;
- Ha organizzato per l'Università di Trento, facoltà di Economia, corsi e seminari indirizzati al Collegio dei Ragionieri di Trento e Rovereto.

#### 5. ALTRI TITOLI

Ha conseguito in data 2 marzo 1995 il premio di laurea "Artemio Franchi" (primo classificato) indetto dalla Università degli Studi di Firenze, facoltà di Economia e commercio, dalla Lega Nazionale Professionisti di Serie C e dalla Fondazione "Artemio Franchi".

Ha partecipato, in qualità di relatore, ai seguenti convegni e seminari:

- Seminario svoltosi a Venezia in data 27 settembre 1996 organizzato dall'Università Ca' Foscari e dall'Ordine dei dottori commercialisti di Venezia su "Il nuovo processo tributario" con una relazione sul tema "Le impugnazioni nel nuovo processo tributario";
- Convegno svoltosi a Vicenza il 7 marzo 1997, organizzato dall'Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza, "I rapporti tra amministrazione e contribuente nelle fasi dell'istruzione, dell'accertamento e del contenzioso" con una relazione sul tema "Il potere di autotutela dell'amministrazione finanziaria";
- Convegno svoltosi a Preganziol (TV) il 23 aprile 1998 e organizzato dall'AEST "Abrogazione della maggiorazione di conguaglio e nuovo regime del credito di imposta sui dividendi" con una relazione sul tema "Il regime transitorio e l'imposta sostitutiva della maggiorazione di conguaglio";
- Convegno svoltosi a Roma il 23 settembre 1998 e organizzato dalla Rivista Sport Azienda "Le associazioni sportivo-dilettantistiche e il fisco" con una relazione sul tema "Il nuovo art. 109 bis del t.u.i.r.: spiegazione, esemplificazione e confronto con il regime speciale di cui alla l. 16 dicembre 1991, n. 398";
- Convegno organizzato dall'Unione Comuni della Provincia di Vicenza il 15 marzo 1999 "Il riccometro per la gente della terra vicentina: esperienze, confronti, scelte" con una relazione sul tema "Il welfare del terzo millennio può iniziare dal riccometro?";
- Convegno tenuto a Genova il 2-3 luglio 1999 "I settant'anni di Diritto e Pratica Tributaria" con una relazione sul tema "L'ordinamento tributario degli enti locali tra ampliamento dei margini di autonomia e tentativi di "detrubutarizzazione" del prelievo";

- Seminario organizzato dalla Fondazione Nord Est tenuto a Venezia in data 4 dicembre 2002 su "Federalismo fiscale e sviluppo economico", con una relazione sul tema: "Federalismo fiscale, anno zero?";
- Convegno tenuto in data 27 febbraio 2003 a Pordenone e organizzato da Unindustria Pordenone e Ordine dei dottori commercialisti di Pordenone su "I condoni fiscali", con una relazione su "La definizione delle liti fiscali pendenti";
- Convegno tenuto in data 13 marzo 2003 a Trento e organizzato da Ordine dei dottori commercialisti di Trento, Collegio dei ragionieri di Trento e Università di Trento su i condoni fiscali con una relazione su "Concordato, condono tombale ed integrativa semplice";
- Seminario tenuto in data 4 aprile 2003 presso il Circolo giuridico Gaetano Zilio Grandi e Bianca Gualdo Priorato di Vicenza su "I condoni previsti dalla legge finanziaria per il 2003";
- Seminario tenuto in data 4 giugno 2003 presso l'Università di Trento su "Il finanziamento pubblico alle imprese e lo sviluppo delle reti" con una relazione sul tema "Politica dei finanziamenti, sistemi produttivi locali e distretti industriali: profili di diritto tributario";
- Convegno tenuto in data 18 luglio 2003 presso l'Agenzia delle Entrate, Direzione Provinciale di Trento, ed organizzato dalla medesima Agenzia delle Entrate, dalla Provincia Autonoma di Trento e dall'Università di Trento su "Il federalismo fiscale: evoluzioni e prospettive", con una relazione sul tema: "Il futuro della finanza regionale tra prospettata abrogazione dell'IRAP e congelamento delle addizionali";
- Convegno tenuto in data 19 novembre 2003 presso Assindustria di Vicenza sede di Schio ed organizzato dall'Ordine dei dottori commercialisti di Vicenza su "La riforma fiscale: prime osservazioni", con una relazione sul tema: "La thin capitalization e le limitazioni alla deduzione degli interessi";
- Convegno tenuto in data 10 marzo 2004 presso ASCOM di Vicenza ed organizzato dall'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale del Veneto su "Concordato preventivo biennale 2003-2004", con una relazione sul tema "Modalità di presentazione dell'istanza di concordato preventivo. Impegni da rispettare per fruire dei benefici. Decadenza";
- Convegno tenuto in data 21 ottobre 2004 (VI Convegno Nazionale sui tributi locali – Bologna), organizzato da Maggioli Editore e dall'ANUTEL, con una relazione sul tema "I poteri deliberativi in materia di aliquote e tariffe. La differenziazione delle aliquote ICI";
- Convegno tenuto in data 19 gennaio 2005 presso la SEAC di Trento sulle novità fiscali contenute nella legge finanziaria per il 2005 (l. n. 311 del 2004), con una relazione sul tema "L'emersione dei redditi immobiliari";
- Convegno tenuto in data 12 marzo 2005 in Vicenza su "La trasformazione delle Ipab", con una relazione dal titolo "Profili fiscali della trasformazione delle Ipab";
- Convegno tenuto in data 21 ottobre 2005 (VII Convegno Nazionale sui tributi locali – Bologna), organizzato da Maggioli Editore e dall'ANUTEL, con una relazione sul tema "La definizione delle aree tassabili ai fini TARSU: esclusione o esenzione delle superfici produttive di rifiuti speciali?";
- Convegno tenuto a Montebelluna (TV) in data 26 novembre 2005, con il patrocinio della Regione Veneto e in collaborazione con il Comune di Montebelluna (TV), sul tema "La trasformazione delle IPAB ed il welfare che verrà", con una relazione sul tema "La trasformazione delle IPAB: il peso della variabile fiscale nella valutazione delle alternative";
- Convegno tenuto in data 16 dicembre 2005 (Ispezioni e verifiche tributarie tra esigenze dell'attività di controllo e tutela del contribuente - Università di Bologna) organizzato dall'Università, dalla Fondazione Antonio Uckmar, dall'Ordine dei dottori commercialisti di Bologna e dalla Fondazione

- dei dottori commercialisti di Bologna con un intervento sul tema: “Gli accessi nelle abitazioni e negli studi professionali: la rilevanza delle autorizzazioni”;
- Workshop nazionale tenuto in data 21-22-23 settembre 2006, sul tema “Impresa sociale anno zero”, organizzato da Iris – Network italiano degli Istituti di ricerca sull’Impresa sociale a Riva del Garda (Tn), con una relazione dal titolo “L’impresa sociale, tra principalità dell’attività economico-imprenditoriale ed applicabilità del regime tributario di enti non commerciali e Onlus”;
  - Convegno tenuto a Bologna in data 16 novembre 2006 (IX Convegno Nazionale sui tributi locali – Bologna), organizzato da Maggioli editore, con una relazione sul tema “La partecipazione di comuni all’accertamento dei tributi erariali: linee guida e concrete possibilità operative”;
  - Convegno tenuto a Trento in data 17 novembre 2006 (Il fattore R – La centralità della riscossione nelle manovre di finanza pubblica, organizzato da Università di Trento, Agenzia delle Entrate, Provincia autonoma di Trento), con una relazione sul tema: “La potestà regolamentare degli enti locali in materia tributaria: limiti e prospettive”;
  - Convegno tenuto a Bologna il 23 marzo 2007 (Il nuovo regime tributario del passaggio generazionale delle imprese, organizzato da Università di Bologna, Facoltà di Economia), con una relazione sul tema: “Profili tributari del patto di famiglia”;
  - Convegno tenuto a Bologna il 24 gennaio 2008 organizzato dall’Anti Emilia Romagna (Finanza, fiscalità e profili di responsabilità civile e penale nelle compravendite di aziende) con una relazione sul tema “Profili fiscali dei trasferimenti d’azienda alla luce delle recenti innovazioni normative (finanziaria 2008)”;
  - Convegno tenuto a Trento il 23 maggio 2008 organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell’Università con il coordinamento scientifico di Andrea Giovanardi (Gli studi di settore: attendibilità dei risultati, valenza probatoria delle presunzioni, ruolo del contraddittorio), con una relazione sul tema “Il ruolo del contraddittorio”;
  - Convegno tenuto a Vicenza il 26 giugno 2008 organizzato dal Dipartimento Studi dell’impresa dell’Università di Verona (Le frodi carosello Iva: analisi del fenomeno), con una relazione sul tema “Il problema della prova e l’indeducibilità dei costi ai fini delle imposte sui redditi”;
  - Convegno tenuto a Trento in data 11 e 12 settembre 2008 “L’impresa cooperativa tra fiscalità nazionali e mercato europeo” organizzato da Università degli Studi di Trento ed Euricse con una relazione sul tema “Il ruolo della fiscalità nelle banche cooperative”;
  - Convegno tenuto a Trento in data 14 novembre 2008 “Verso quale federalismo: la fiscalità nei nuovi assetti istituzionali: analisi e prospettive” con una relazione sul tema “Giurisprudenza costituzionale e d.d.l. delega di attuazione dell’art. 119 Cost.”;
  - Conferenza organizzata dal Senato della Repubblica, dalla Provincia di Vicenza e dalla Regione del Veneto in Montebelluna (VI), il 13 dicembre 2008, “Legge delega sul federalismo fiscale: domande e risposte”, alla presenza del Ministro Calderoli, con un intervento sul tema dell’incontro;
  - Convegno tenuto a Brescia, Università degli Studi di Brescia, Facoltà di Giurisprudenza, il 30 gennaio 2009, Tavola rotonda: federalismo fiscale tra autonomia e solidarietà, Intervento programmato sul tema del convegno;
  - Seminario tenuto a Roma, Università La Sapienza, Facoltà di Giurisprudenza, Dottorato di diritto tributario, il 15 maggio 2009, “Il federalismo fiscale tra giurisprudenza costituzionale e legge delega”, con una relazione sul tema del seminario;
  - Convegno tenuto a Bologna, Alma Mater Studiorum Università degli studi, Facoltà di Economia, il 17 aprile 2009, “Dall’elusione tributaria all’abuso del diritto: contraddittorio processuale e

procedimentale, mezzi di tutela”, con una relazione sul tema “La rilevanza dell’interpello disapplicativo tra elusione e abuso”;

- Convegno tenuto a Bologna (Convegno nazionale tributi locali) il 26 maggio 2009 “La legge delega sul federalismo fiscale e la finanza degli enti territoriali: criticità e prospettive”, con una relazione sul tema “La finanza regionale”;
- Convegno tenuto a Palermo il 26-27 giugno 2009 organizzato dall’Istituto Documentazione Ricerche e Formazione per gli enti locali (ISEL) con il contributo della Regione Sicilia, “Prospettive di attuazione del federalismo fiscale in Sicilia”, con una relazione sul tema “La fiscalità delle Regioni”;
- Convegno tenuto ad Ancona, Università politecnica delle Marche, l’11 dicembre 2009, “Federalismo fiscale e tassazione ambientale”, con una relazione sul tema “Il tributo di scopo ambientale”;
- Convegno tenuto a Trento, Università degli Studi, il 15 febbraio 2010, “Scudo fiscale ed utilizzazione delle ricchezze emerse: profili civilistici, tributari e strumenti giuridici a tutela del contribuente”, con una relazione sul tema, “Profili soggettivi ed oggettivi dello scudo fiscale”;
- Convegno tenuto a Palermo il 26 aprile 2010 “Presentazione degli atti del convegno di studi del 26/27 giugno 2009 - Prospettive di attuazione del federalismo fiscale in Sicilia”, con una relazione sul tema del convegno;
- Convegno tenuto a Roma, Università La Sapienza, l’11 giugno 2010, “L’attuazione del federalismo fiscale”, con una relazione sul tema “I tributi regionali”;
- Convegno tenuto a Perugia, Università degli Studi di Perugia e Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, in data 24 settembre 2010, “L’autonomia tributaria di regioni ed enti locali: prerogative e limiti”, con una relazione sul tema “Potestà normativa tributaria e competenze delle Regioni”;
- Convegno tenuto a Trento, organizzato da Euricse e Fism (Federazione Italiana Scuole Materne), il 13 novembre 2010, “L’impresa sociale: un’opportunità per le scuole dell’infanzia aderenti alla Fism, con una relazione sul tema “I profili fiscali della trasformazione in imprese sociali”;
- Convegno tenuto a Trento, Università degli Studi, il 17 dicembre 2010, “Il rimborso d’imposta”, con una relazione sul tema del convegno;
- Convegno tenuto a Trento, Università degli Studi, il 20 aprile 2012, “Società di comodo o fiscalmente ‘scomode’? Le novità in tema di società non operative”, con una relazione sul tema del convegno;
- Convegno tenuto a Trento, Università degli Studi, il 12 luglio 2012, “Il punto sulle frodi in materia di Imposta sul Valore Aggiunto”, con una relazione sul tema “Frodi carosello e moltiplicazione della richiesta dell’IVA: criticità del fenomeno e ruolo dell’art.60 bis del d.P.R. n. 633 del 1972”;
- Convegno tenuto a Trento, Università degli Studi, il 24 maggio 2013, “Redditometro: prime applicazioni”, con una relazione sul tema del convegno;
- Convegno tenuto a Trento il 30 maggio 2013, in occasione del Festival dell’Economia, sul tema “Norme tributarie europee e nazionali: sovranità in conflitto”;
- Convegno tenuto a Bolzano, organizzato da Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie, in associazione con la Libera università di Bolzano, il 7 giugno 2013, “Redditometro e studi di settore: fonte di accertamento o guida per il contribuente?, con una relazione sul tema “Il nuovo redditometro: Il quadro sistematico ed i profili evolutivi”.
- Convegno tenuto a Trento, organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza di Trento, in data 6 dicembre 2013, sull’argomento “Matrimonio e patrimonio: la variabile fiscale”, con una relazione sul tema “Il

matrimonio e la separazione come strumenti di intestazione di beni e di redditi al coniuge meno «a rischio» dal punto di vista fiscale»;

- Incontro di studio ed approfondimento sul tema de “Le frodi IVA”, organizzato presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Padova, con il coordinamento del Prof. Mauro Beghin, in data 5 febbraio 2014 (3 ore) per la presentazione del volume del Prof. Andrea Giovanardi dal titolo “Le frodi IVA. Profili ricostruttivi”;
- Convegno tenuto a Bologna, organizzato da Maggioli Editore, in data 6 febbraio 2014, sull’argomento “La nuova imposizione locale sugli immobili: la IUC (imposta unica comunale)”, con una relazione sul tema “Profili critici dei nuovi tributi comunali, con particolare riferimento alla Tasi”;
- Seminario di attualità e approfondimento fiscale “Il fisco oggi” svolto presso l’Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano, in data 20 febbraio 2014, alle ore 17,30, nell’ambito del Master in Diritto Tributario dell’Impresa, con una relazione sul tema “Le c.d. frodi carosello in materia di IVA”.
- Convegno tenuto a Trento, organizzato dall’Agenzia delle Entrate, dall’A.N.T.I. e dall’Università degli Studi di Trento (Facoltà di Giurisprudenza), in data 28 marzo 2014, sull’argomento “Orientamenti giurisprudenza tributaria di merito. Indicazioni operative sulla giurisprudenza locale e nazionale”, con una relazione sul tema “Iva e frodi”;
- Incontro di studio ed approfondimento sul tema “Operazioni fraudolente in materia IVA” organizzato presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Vicenza, con il coordinamento della Dott.ssa Mara Pilla, in data 26 marzo 2014 (2 ore) per la presentazione del volume del Prof. Andrea Giovanardi dal titolo “Le frodi IVA. Profili ricostruttivi”;
- Convegno tenutosi a Trento in data 19 maggio 2016, organizzato dall’Università degli Studi di Trento – Dipartimento di Scienze Giuridiche nell’ambito del ciclo “Dialoghi di Diritto Tributario” in tema di “Fiscalità internazionale” con relazione sulle recenti modifiche normative in tema di stabile organizzazione;
- Convegno tenutosi a Bolzano, organizzato dall’ADCEC delle Tre Venezie, dall’ODCEC di Bolzano e dall’Università di Bolzano, in data 20 maggio 2016, sull’argomento “La riforma della fiscalità d’impresa nei rapporti internazionali”, con una relazione sul tema “Sviluppi della disciplina sulle stabili organizzazioni”;
- Convegno tenutosi a Padova il 21 settembre 2016, organizzato dalla Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie dell’Ordine dei dottori commercialisti sull’argomento “I rapporti tra diritto interno e diritto unionale nell’applicazione del tributo”, con un intervento nella tavola rotonda avente ad oggetto “L’abuso del diritto, ne bis in idem e sanzioni tributarie, il contraddittorio procedimentale e le frodi Iva”;
- Convegno tenutosi a Bologna in data 3-4 novembre 2016 organizzato dall’Università di Bologna sull’argomento “Il processo tributario tra diritto vivente e prospettive di riforma”, con una relazione sul tema “L’accertamento con adesione: attualità e aspetti applicativi”;
- Convegno tenutosi a Trento, organizzato dall’ADCEC delle Tre Venezie in data 2 dicembre 2016, sull’argomento “La fiscalità nelle crisi di impresa”, con una relazione sul tema “Il punto sulla disciplina fiscale delle perdite su crediti”;
- Convegno tenutosi a Catania organizzato dall’Associazione Italiana Professionisti della Giustizia Tributaria in data 9 dicembre 2016 sull’argomento “Il sistema sanzionatorio nel diritto tributario”, con una relazione sul tema “Le conseguenze penali delle definizioni consensuali tributarie”;
- Convegno tenutosi a Trento in data 24 marzo 2017, organizzato dall’Università degli Studi di Trento-Dipartimento di Scienze Giuridiche, nell’ambito del ciclo “Dialoghi di Diritto Tributario” in

tema di “Il sistema pubblico di riscossione” con relazione sulla disciplina delle rateizzazioni dei debiti tributari;

- Tavola rotonda tenutasi a Vicenza in data 28 novembre 2017, organizzata dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza sull’argomento “Commercialisti, Imprenditori e Amministrazione Finanziaria: obiettivi condivisi attraverso un percorso comune improntato sulla lealtà e il rispetto”;
- Convegno tenutosi a Vicenza in data 26 gennaio 2018, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza sull’argomento “Le indagini tributarie. Novità e tendenze evolutive del processo di integrazione europea”, con una relazione sul tema “Accessi, ispezioni e verifiche presso i luoghi del contribuente”;
- Master tenutosi a Gela in data 24 marzo 2018, organizzato da Formazione Italia sull’argomento “Il processo tributario”, con una relazione sul tema “Il ricorso per Cassazione”;
- Convegno tenutosi a Vicenza in data 14 giugno 2018, organizzato dal Centro Studi Ge.s.c.i. sull’argomento “Interviste (fallimentari) su etica dell’impresa e procedure di regolazione della crisi; sanzioni penali e diritti violati”, con intervista sul tema “I «vantaggi» fiscali del concordato preventivo e degli accordi di ristrutturazione”;
- Convegno tenutosi a Trento in data 16 novembre 2018, organizzato dall’Università degli Studi di Trento, Facoltà di Giurisprudenza e dalla Commissione Tributaria di Secondo Grado di Trento dal titolo “Attualità in tema di contraddittorio procedimentale e processuale” con relazione dal titolo “Il contraddittorio svolto “unicamente” dentro il processo, tra mancata formalizzazione degli esiti del confronto procedimentale e impugnazione facoltativa di atti”;
- Tavola rotonda tenutasi a Siena in data 11 gennaio 2019, organizzata dall’Unione Provinciale Agricoltori di Siena sull’argomento “Fiscalità nel settore agricolo”, intervento programmato sul tema “Settore agricolo e fiscalità locale”;
- In data 22 marzo 2019 ha partecipato in qualità di relatore al “Seminario sull’Autonomia Differenziata e sull’Iter delle Intese Governo-Regioni”, tenutosi presso il Parlamento Italiano, Camera dei Deputati ed organizzato dall’Associazione Stampa Parlamentare;
- Convegno tenutosi a Milano in data 12 aprile 2019, organizzato dall’Università Cattolica di Milano, dal titolo “Più Autonomia? Questioni aperte sul regionalismo differenziato”;
- Tavola rotonda tenutasi a Padova in data 6 maggio 2019, organizzata dalla Camera Avvocati Tributaristi Veneto sull’argomento “Definizione agevolata liti fiscali pendenti”;
- Convegno tenutosi a Milano in data 8 maggio 2019, organizzato dall’Istituto Bruno Leoni, dal titolo “I confini dell’Autonomia regionale”, con relazione sul tema “I conti della diversità”;
- Convegno tenutosi a Vicenza in data 17 maggio 2019, organizzato dal Gruppo Economia, Moneta e Società, dal titolo “Profili finanziari della Autonomia regionale differenziata. Minaccia all’unità nazionale o opportunità di maggior efficienza per la spesa pubblica?”;
- Seminario tenutosi a Padova in data 24 maggio 2019, organizzato dalla Camera Avvocati Tributaristi Veneto sull’argomento “La via veneta all’Autonomia”, con relazione sul tema “Profili finanziari e Tributaristi”;
- Presentazione del libro “Imposizione fiscale e libertà” a cura di Daniele Velo Dalbrenta, organizzata dall’Istituto Bruno Leoni e tenutasi a Milano in data 28 maggio 2019;
- Seminario tenutosi a Roma in data 25 luglio 2019, organizzato dalla Alleanza delle cooperative italiane, sull’argomento “Autonomia differenziata: luci e ombre del percorso in atto”, con relazione

sul tema “Profili finanziari delle proposte di Autonomia differenziata della Regione Lombardia e della Regione Veneto”;

- Convegno tenutosi a Trento in data 29 novembre 2019, organizzato dall’Università degli Studi di Trento, Facoltà di Giurisprudenza e dalla Commissione Tributaria di Secondo Grado di Trento dal titolo “Attualità in tema di rapporti tra ordinamento tributario e ordinamento penale” con relazione dal titolo “Utilizzabilità delle prove penali nell’ambito del processo tributario e rispetto del principio del doppio binario”.

Dal 2007 è membro del Comitato di redazione della Rivista di diritto tributario.

È socio fondatore dell’AEST – Associazione Europea Studi Tributari.

È stato componente della Commissione per lo studio comparato dei regimi fiscali applicati alle società sportive nei paesi dell’U.E., istituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (maggio 1997-dicembre 1997).

È stato componente della Sezione del Veneto del Gruppo di Studio sulla fiscalità internazionale del CERTI dell’Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano.

È stato componente della Commissione di studio sui problemi fiscali e previdenziali del settore calcistico, istituita presso il Centro Studi della Federazione Italiana Giuoco Calcio ed insediatasi il 9 aprile 1999.

È stato esperto della Commissione Tecnica Paritetica per l’attuazione del federalismo fiscale a supporto del gruppo di lavoro “Entrate Regioni ed enti locali”.

È stato consulente della Commissione Parlamentare bicamerale per l’attuazione del federalismo fiscale (3 audizioni in qualità di esperto);

È stato audito in qualità di esperto dalla Commissione Finanze della Camera dei deputati in data 5 marzo 2014 sul decreto legge recante disciplina della c.d. Voluntary disclosure (relazione reperibile in <http://www.camera.it/temiap/temi17/Memoria%20Prof.%20Giovanardi.pdf>);

È stato nominato Presidente (effettivo nel 2016 e supplente nel 2019) della Commissione giudicatrice per gli esami di Stato di abilitazione all’esercizio della professione di Dottore Commercialista ed Esperto contabile;

È stato nominato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, in data 11 aprile 2017, componente nel Gruppo di Lavoro "Massimario Sentenze Tributarie di merito", nell’ambito dell’area Fiscalità delegata ai Consiglieri Nazionali Gilberto Gelosa e Maurizio Postal.

È componente del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie dell’Ordine dei dottori commercialisti.

È componente della Delegazione trattante del Veneto sull’autonomia differenziata ai sensi dell’art. 116 della Costituzione.

È stato nominato componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione “Milano Cortina 2026”, Comitato Organizzatore dei XXV Giochi Olimpici Invernali 2020 e Paralimpici.

## 6. ATTIVITÀ PROFESSIONALE

È iscritto all’Albo dei dottori commercialisti del Circondario del Tribunale di Vicenza dal 1995.

È iscritto al Registro dei revisori contabili, alla posizione n. 113530.

È iscritto all'Albo degli Avvocati di Vicenza dal 16 novembre 2015.

È iscritto all'Albo Speciale degli Avvocati Cassazionisti dal 22 gennaio 2016.

Ha svolto la propria attività professionale presso i seguenti Studi:

- Studio Legale Prof. Avv. P.M. Tabellini e Associati di Milano dal 1993 al 1995;
- Studio Associato "Carrucci e Trivellini" di Vicenza dal 1996 al 1998;
- Studio Legale Tributario del Prof. Avv. Loris Tosi di Venezia e Vicenza dal 1999 ad oggi.

Ricopre la funzione di sindaco, anche con funzione di Presidente del Collegio, in varie società di capitali (S.p.a. e S.r.l.) fin dal 1995.

Ha svolto la funzione di arbitro, anche con funzioni di Presidente, in vari collegi arbitrali (materia diritto societario e diritto civile).

## 7. ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

1. A. Giovanardi, "I rapporti tra imposizione fiscale e libertà individuale nell'ordinamento italiano alla luce del dibattito sulla funzione redistributiva del tributo, i diritti proprietari e la libertà d'iniziativa economica", in D. VELO DALBRENTA (a cura di), *Imposizione fiscale e libertà. Sottrarre e ridistribuire risorse nella società contemporanea*, IBL Libri, Torino, 2018, p. 107-137;
2. A. Giovanardi, "I rapporti tra imposizione fiscale e libertà individuale nell'ordinamento italiano alla luce del dibattito sulla funzione redistributiva del tributo, i diritti proprietari e la libertà di iniziativa economica", in RIVISTA TRIMESTRALE DI DIRITTO TRIBUTARIO, v. 2-2018, p. 345-370;
3. A. Giovanardi, "Tasse automobilistiche tra Stato e autonomie speciali: un *de profundis* per l'autonomia tributaria regionale?" in GIURISPRUDENZA COSTITUZIONALE, Anno LXII Fasc. 3, (2017), p. 1200-1212;
4. A. Giovanardi, L'abuso del diritto nei tributi locali, in E. Della Valle, V. Ficari, G. Marini (a cura di), *Abuso del diritto ed elusione fiscale*, Torino, 2016, p. 299 e s.;
5. A. Giovanardi, Novità in tema di federalismo municipale, in *Il libro dell'anno del diritto 2012*, Roma: Istituto della enciclopedia italiana fondata da Giovanni Treccani, 2014, p. 405-409;
6. A. Giovanardi, "Le frodi IVA. Profili ricostruttivi", Torino, 2013;
7. A. Giovanardi, "La quota riservata allo Stato del gettito dell'Imu: imposta patrimoniale erariale nascosta tra le pieghe dell'imposta comunale o compartecipazione all'incontrario?" in TRIBUTI LOCALI E REGIONALI, v. 17, n. 6 (2012), p. 30-40;
8. A. Giovanardi, "L'attuazione del federalismo fiscale: profili tributari" in *Il libro dell'anno del diritto 2012*, Roma: Istituto della enciclopedia italiana fondata da Giovanni Treccani, 2012, p. 540-547;
9. A. Giovanardi, "Commento agli artt. 44 e 45 del d.p.r. n. 600 del 1973" in *Commentario breve alle leggi tributarie - Tomo II - Accertamento e sanzioni*, Padova: Cedam, 2011, p. 281-288;
10. A. Giovanardi, Commento all'art. 117 Cost. in: "Commentario breve alle leggi tributarie - Tomo I - Diritto costituzionale tributario e statuto del contribuente", Padova: CEDAM, 2011, p. 392-399;
11. A. Giovanardi, "L'agevolazione fiscale alle reti di impresa: profili sistematici e applicativi" in DIALOGHI TRIBUTARI, v. 2011-6, n. 6 (2011), p. 609-616;
12. A. Giovanardi, Federalismo fiscale in: "Enciclopedia giuridica: aggiornamento 18", Roma: Istituto della Enciclopedia italiana, 2010, p. 1-8;
13. A. Giovanardi, "Giurisprudenza costituzionale e legge delega in materia di federalismo fiscale" in *Verso quale federalismo? La fiscalità nei nuovi assetti istituzionali: analisi e prospettive*, Trento: Università degli Studi di Trento, 2010, p. 211-236. - (Quaderni del dipartimento di scienze giuridiche);
14. A. Giovanardi, "Il riparto delle competenze tributarie tra giurisprudenza costituzionale e legge delega in materia di federalismo fiscale" in RIVISTA DI DIRITTO TRIBUTARIO, v. 20, n. 1.1 (2010), p. 29-48;

15. A. Giovanardi, "La fiscalità delle Regioni a statuto ordinario nell'attuazione del federalismo fiscale" in RASSEGNA TRIBUTARIA, v. 53, n. 6 (2010), p. 1617-1638;
16. A. Giovanardi, "La fiscalità regionale nella legge delega in materia di federalismo fiscale" in Atti del convegno di studi sul tema Prospettive di attuazione del federalismo fiscale in Sicilia - Palermo 26-27 giugno 2009, Palermo: Istituto documentazione ricerche e formazione per gli Enti locali, 2010, p. 17-29. Atti di: Prospettive di attuazione del federalismo fiscale in Sicilia, Palermo, 26-27 giugno 2009;
17. A. Giovanardi, "L'adesione ai processi verbali di constatazione e agli inviti a comparire tra principio di eguaglianza e deterrenza delle sanzioni" in RASSEGNA TRIBUTARIA, v. 53, n. 2 (2010), p. 342-372;
18. A. Giovanardi, "Destinazione solidaristica della ricchezza prodotta e agevolazioni fiscali: la disciplina tributaria delle organizzazioni di volontariato e quella dell'impresa sociale a confronto" in IMPRESA SOCIALE, v. 2009, n. 4 (2009), p. 89-108;
19. A. Giovanardi, "La fiscalità regionale e locale nel DDL Calderoli tra tributi propri derivati e principio di continenza: ci sarà un qualche spazio per i tributi in senso stretto di Regioni ed enti locali?" in DIRITTO E PRATICA TRIBUTARIA, v. 2009, n. 2 - I (2009), p. 315-326;
20. A. Giovanardi, "La potestà regolamentare degli enti locali in materia tributaria: limiti e prospettive" in Il fattore R: la centralità della riscossione nelle manovre di finanza pubblica: atti del convegno Trento, 17 novembre 2006, Trento: Università di Trento. Dipartimento di scienze giuridiche, 2008, p. 109-122. - (Quaderni del Dipartimento di scienze giuridiche dell'Università degli studi di Trento);
21. A. Giovanardi, "Riflessioni critiche sulla ripartizione delle competenze legislative in materia tributaria tra Stato e Regioni alla luce della sentenza della Corte costituzionale sui tributi propri della Regione Sardegna" in RASSEGNA TRIBUTARIA, v. 51, n. 5 (2008), p. 1424-1447;
22. A. Giovanardi, "Commento all'art. 17 del d.lgs. 24 marzo 2006, n. 155" in Commentario al decreto sull'impresa sociale (d.lgs. 24 marzo 2006, n. 155), Torino: Giappichelli, 2007, p. 249-263. - (Norme commenti);
23. A. Giovanardi, "La costituzione del resistente: la valenza del termine e il contenuto dell'atto di controdeduzioni" in Codice del processo tributario: diritto e pratica, Piacenza: La tribuna, 2007, p. 439-463;
24. A. Giovanardi, "La partecipazione dei comuni all'accertamento dei tributi erariali: linee guida e concrete possibilità operative" in I TRIBUTI LOCALI E REGIONALI, v. 2007, n. 1 (2007), p. 11-23;
25. A. Giovanardi, L. Tosi, Federalismo (dir. trib.) in: "Dizionario di diritto pubblico", Milano: Giuffré, 2006, p. 2474-2487;
26. A. Giovanardi, "Il federalismo fiscale: niente (o quasi) di nuovo sotto il sole" in NORD EST, v. , (2006), p. 6-8. - URL: [http://www.fondazione Nordest.net/uploads/media/nl\\_1\\_2006\\_01.pdf](http://www.fondazione Nordest.net/uploads/media/nl_1_2006_01.pdf);
27. A. Giovanardi, "La definizione delle aree tassabili ai fini TARSU: esclusione o esenzione delle superfici produttive di rifiuti speciali?" in FINANZA LOCALE, v. 2006, n. 3 (2006), p. 51-66;
28. A. Giovanardi, "Limiti al potere di introdurre per via regolamentare esenzioni ed agevolazioni nella disciplina dei tributi locali" in RIVISTA DI DIRITTO TRIBUTARIO, v. 16, n. 7-8 (2006), p. 545-557;
29. A. Giovanardi, "L'impresa sociale, tra principalità dell'attività economico-imprenditoriale ed applicabilità del regime tributario di enti non commerciali ed Onlus" in IMPRESA SOCIALE, v. 16, n. 3 (2006), p. 165-183;
30. A. Giovanardi, "Riapertura del condono tombale, svalutazione di partecipazioni, elusione fiscale: una complessa ed articolata vicenda recentemente risolta dalla Corti di merito" - IL FISCO; 16;1, 2006;
31. A. Giovanardi, "Un inedito caso di elusione di obblighi e divieti non (ancora) previsti dall'ordinamento tributario" in IL FISCO, v. 2006, (2006), p. 3179-3187 - vedi dettaglio
32. A. Giovanardi, "Gli accessi" in Codice delle ispezioni e verifiche tributarie, Piacenza: La tribuna, 2005, p. 109-120;
33. A. Giovanardi, "I poteri di differenziazione delle aliquote dei tributi locali: profili ricostruttivi" in FINANZA LOCALE, v. 2005, n. 7-8 (2005), p. 13-32;

34. A. Giovanardi, *L'autonomia tributaria degli enti territoriali*, Milano: Giuffr , 2005, 458 p. - (L'ordinamento tributario italiano). - ISBN: 8814120684;
35. A. Giovanardi, "Sulla (ir)rilevanza della diffusione del messaggio pubblicitario ai fini della configurazione del presupposto dell'imposta sulla pubblicit " in *RIVISTA DI DIRITTO TRIBUTARIO*, v. 15, n. 4 (2005), p. 250-271;
36. A. Giovanardi, "Gli accessi" in *DIRITTO E PRATICA TRIBUTARIA*, v. 75, n. 6 (2004), p. 1337-1392;
37. A. Giovanardi, "L'accertamento di valore nelle imposte indirette sui trasferimenti tra 'valutazione automatica' e occultamento dei corrispettivi" in *Guida alla lettura della giurisprudenza tributaria*, Milano: Giuffr , 2003, p. 100-130. - (Scuole di specializzazione per le professioni legali. Collana per la didattica);
38. A. Giovanardi, "L'accertamento integrativo e modificativo nelle imposte sui redditi e nell'imposta sul valore aggiunto" in *Guida alla lettura della giurisprudenza tributaria*, Milano: Giuffr , 2003, p. 80-100. - (Scuole di specializzazione per le professioni legali. Collana per la didattica);
39. A. Giovanardi, "La definizione delle liti potenziali: prime osservazioni" in *IL FISCO*, v. 2003, (2003), p. 700-711;
40. A. Giovanardi, L. Tosi (a cura di), "Federalismo e controlli fiscali", Padova: CEDAM, 2002. - (Associazione europea studi tributari). - ISBN: 9788813241933;
41. A. Giovanardi, "Riflessioni critiche sull'attribuzione alla giunta della potest  di determinazione delle aliquote dei tributi comunali e provinciali" in *RIVISTA DI DIRITTO TRIBUTARIO*, v. 11, n. 1 (2001), p. 137-156;
42. A. Giovanardi, "Commento all'art. 19 del d.lgs. n. 472 del 1997" in *Commentario alle disposizioni generali sulle sanzioni amministrative in materia tributaria*, Padova: CEDAM, 2000, p. 568-599;
43. A. Giovanardi, "Criteri di determinazione della tassa per l'occupazione del sottosuolo e soprassuolo" in *RIVISTA DI DIRITTO TRIBUTARIO*, v. 10, n. 7/8 (2000), p. 829-847;
44. A. Giovanardi, L. Tosi, "L'ordinamento tributario degli enti locali tra ampliamento dei margini di autonomia e tentativi di 'distributizzazione' del prelievo" in *L'evoluzione dell'ordinamento tributario italiano: atti del Convegno I settanta anni di Diritto e pratica tributaria: Genova, 2-3 luglio 1999*, Padova: CEDAM, 2000, p. 467-489. - (Il diritto tributario commentato. Serie 1);
45. A. Giovanardi, *Tributi comunali in: "Digesto discipline privatistiche. Sezione commerciale"*; 16, Torino: UTET, 1999, p. 146-186;
46. A. Giovanardi, "Diritto di superficie costituito dal comune a favore di cooperative e imposta comunale sugli immobili" in *GT: RIVISTA DI GIURISPRUDENZA TRIBUTARIA*, v. 1998, (1998), p. 180-200;
47. A. Giovanardi, "Il regime transitorio e l'imposta sostitutiva della maggiorazione di conguaglio" in *IL FISCO*, v. 1998, (1998), p. 7646-7654;
48. A. Giovanardi, "La dottrina civilistica nella interpretazione della norma tributaria: negozio complesso, negozi collegati e imposta di registro" in *GT: RIVISTA DI GIURISPRUDENZA TRIBUTARIA*, v. 1997, (1997), p. 662-666;
49. A. Giovanardi, "Proventi da sponsorizzazione e da diritti di ripresa radiotelevisiva ed imposta sugli spettacoli" in *GT: RIVISTA DI GIURISPRUDENZA TRIBUTARIA*, v. 1997, (1997), p. 39-55;
50. A. Giovanardi, "Sulla natura delle presunzioni contenute nel redditometro" in *RASSEGNA TRIBUTARIA*, v. 40, n. 2 (1997), p. 461-478;
51. A. Giovanardi, "Trasferimento del giocatore di calcio tra societ  residenti in paesi diversi della Comunit  europea e imposta sul valore aggiunto" in *IL FISCO*, v. 1997, (1997), p. 13304-13311;
52. A. Giovanardi, "Il regime tributario delle aziende municipalizzate" in *DIRITTO E PRATICA TRIBUTARIA*, v. 67, n. 1 (1996), p. 24-48;
53. A. Giovanardi, "Il riporto delle perdite" in *L'IRPEG, l'ILOR*, Torino: UTET, 1996, p. 185-200. - (Giurisprudenza sistematica di diritto tributario);
54. A. Giovanardi, "Aspetti fiscali delle societ  e associazioni sportive", 1995, 309 p. - URL: <http://www.lega-calcio-serie-c.it/it/altro/tesi/giovanardi.pdf#search=%22%22aspetti%20fiscali%20dell;>

55. A. Giovanardi, "Beni immobili dati in locazione da società di gestione immobiliare (Nota a Comm. trib. centr., sezione 8, 23 settembre 1994, n. 3769/9)" in RASSEGNA TRIBUTARIA, v. 38, n. 11 (1995), p. 1881-1886;
56. A. Giovanardi, G. Gelosa, "Il bilancio delle società calcistiche: la determinazione del reddito complessivo delle società calcistiche professionistiche: aspetti problematici connessi ad alcuni tipici componenti positivi e negativi di reddito" in BOLLETTINO TRIBUTARIO D'INFORMAZIONI, v. 62, n. 13 (1995), p. 973-981;
57. A. Giovanardi, "La determinazione dell'oggetto esclusivo o principale degli enti non societari" in DIRITTO E PRATICA TRIBUTARIA, v. 66, (1995), p. 19-39;
58. A. Giovanardi, "La sponsorizzazione tra pubblicità e rappresentanza" in DIRITTO E PRATICA TRIBUTARIA, v. 65, (1994), p. 717-738.

Dal 2007 al 2011 ha coordinato insieme al Prof. Loris Tosi e al Prof. Antonio Viotto la pubblicazione del Codice tributario per le Edizioni Giappichelli – Torino.

#### 8. AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il sottoscritto Andrea Giovanardi autorizza il trattamento dei dati personali ai fini della l. n. 675 del 1996.

Vicenza, 27 dicembre 2019.

Andrea Giovanardi

# MARCO PORZIONATO



## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Marco Porzionato

### ESPERIENZE LAVORATIVE

Periodo (da – a)

Febbraio 2018

Nome e indirizzo datore di lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego

Università degli Studi di Padova  
Università  
Dirigente II Fascia

Principali mansioni e responsabilità

**Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza**

Predisposizione ed attuazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza; elaborazione del Piano di Audit e del Programma delle verifiche; Partecipazione al Comitato di Controllo e Audit dell'Università di Padova; Servizio ispettivo; attività di controllo e istruttoria nell'ambito delle attività del Responsabile anticorruzione.

Periodo (da – a)

Marzo 2017

Nome e indirizzo datore di lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego

Università degli Studi di Padova  
Università  
Dirigente II Fascia

Principali mansioni e responsabilità

**Dirigente dell'Area Finanza e Programmazione**

Predisposizione dei documenti contabili del Bilancio Unico di Ateneo, coordinamento delle attività e supporto alle strutture a gestione autonoma e ai servizi dell'Amministrazione Centrale. Presidio del rispetto degli adempimenti in materia fiscale e previdenziale. Presidio dei processi di programmazione e controllo di gestione e supporto agli Organi di Governo d'Ateneo e al management nel processo decisionale. Supporto al Nucleo di valutazione e al collegio dei revisori dei conti. Partecipazione al Comitato di Controllo e Audit dell'Università.

Da marzo 2019 Direttore ad interim del Centro Servizi Informatici di Ateneo (CSIA-V-Six)

Periodo (da – a)

Gennaio 2015 – Febbraio 2017

Nome e indirizzo datore di lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego

Università Ca' Foscari Venezia  
Università (EP)

Principali mansioni e responsabilità

**Direttore Delegato del Servizio di Pianificazione e Valutazione**

Titolare di funzioni dirigenziali ai sensi dell'art. 17, comma 1bis del d.lgs. 165/2001. Coordinamento delle attività degli uffici del Servizio e dei responsabili dei procedimenti amministrativi; organizzazione del lavoro, gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali; attuazione dei progetti e degli obiettivi assegnati dalla Direzione Generale.

**Ufficio Controllo di gestione:**

Pianificazione strategica ed operativa, Controllo di Gestione, Ciclo di pianificazione, controllo e valutazione, Piano integrato e Relazione, analisi sugli andamenti gestionali, Performance organizzativa, MBO, Ranking internazionali, Compliance system, risk analysis, supporto al Responsabile anticorruzione.

**Ufficio Valutazione:**

Supporto al Nucleo di Valutazione e al presidio di Qualità di Ateneo, Referente statistico, Modelli di valutazione e analisi statistiche. Supporto al processo AVA.

**Ufficio Progetti speciali:**

Presidio delle politiche di sostenibilità integrata e dei progetti innovativi di Ateneo.

- Componente del Comitato Direttivo per l'introduzione della contabilità economica;
- Componente della Task Force per il decentramento processi contabili;
- Componente del Gruppo di lavoro per l'acquisizione della certificazione *Human Resource Strategy for Researchers*;
- Componente del Gruppo di lavoro Bilancio di genere.

Periodo (da – a)	da Luglio 2013 a Dicembre 2016
Nome e indirizzo datore di lavoro	Università Ca' Foscari Venezia
Tipo di azienda o settore	Università (EP)
Tipo di impiego	<b>Responsabile della Trasparenza d'Ateneo</b>
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della Trasparenza, art. 43 del D.lgs. 33/2013.
Periodo (da – a)	da Novembre 2014 a Dicembre 2016
Nome e indirizzo datore di lavoro	Fondazione Università Ca' Foscari
Tipo di azienda o settore	Privato
Tipo di impiego	<b>Responsabile della Trasparenza</b>
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della Trasparenza di Fondazione Ca' Foscari
Periodo (da – a)	Maggio 2012 – Dicembre 2014
Nome e indirizzo datore di lavoro	Università Ca' Foscari Venezia
Tipo di azienda o settore	Università (EP)
Tipo di impiego	
Principali mansioni e responsabilità	<b>Direttore Ufficio Controllo di Gestione</b> (già Ufficio Pianificazione e Valutazione) <b>Direttore ad Interim dell'Ufficio Progetti Speciali</b> (già Ufficio Processi e Progetti Speciali)
Periodo (da – a)	Agosto 2011 – Maggio 2012
Nome e indirizzo datore di lavoro	Università Ca' Foscari Venezia
Tipo di azienda o settore	Università – (Comando)
Tipo di impiego	
Principali mansioni e responsabilità	<b>Direttore dell'Ufficio Pianificazione e Controllo</b> <b>Direttore ad Interim dell'Ufficio Valutazione</b>
Periodo (da – a)	Giugno 2011 - Agosto 2011
Nome e indirizzo datore di lavoro	Università Ca' Foscari di Venezia
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Comando
Principali mansioni e responsabilità	Assegnato all'Ufficio speciale per il controllo di gestione, in staff alla Direzione Amministrativa
Periodo (da – a)	Maggio 2008 – Giugno 2011
Nome e indirizzo datore di lavoro	<b>Ministero dell'Economia e delle Finanze</b> – Ragioneria Generale dello Stato – Servizio Studi – Via XX Settembre 97 – 00187 – ROMA
Tipo di azienda o settore	Settore pubblico – Ministeri
Tipo di impiego	Funzionario (3F3, ex C2, ex VIII q.f., poi 3F4, ex C3, ex IX q.f.)
Principali mansioni e responsabilità	<b>Bilancio e contabilità.</b> Bilancio dello Stato e armonizzazione dei bilanci pubblici, evoluzione normativa, studi e analisi sul bilancio dello Stato. Bilancio e contabilità ambientale. Analisi e valutazione della spesa, contabilità economico analitica delle PPAA. Attività di studio e ricerca in materia di finanza pubblica.  -Partecipazione ai lavori della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale nelle Università istituita presso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;  -Revisore dei conti presso gli ambiti territoriali scolastici n. 125 di Milano e n. 44 di Aversa  -Componente dei Nuclei di Analisi e Ricerca della Ragioneria Generale dello Stato, istituiti con determina del Ragioniere Generale dello Stato in data 4/11/2008: - Revisione della struttura del bilancio dello Stato; - Omogeneizzazione della classificazione COFOG ( <i>Classification of the Functions of Government</i> ) nei bilanci delle Amministrazioni pubbliche; - Revisione della spesa; - <i>Riforma della Legge 468 del 5 agosto 1978</i>

Periodo (da – a)	Maggio 2006 – Maggio 2008
Nome e indirizzo datore di lavoro	<b>Ministero dell'Economia e delle Finanze</b> – Segreteria Tecnica del Vice Ministro On. Roberto Pinza – Via XX Settembre 97 – 00187 – ROMA
Tipo di azienda o settore	Settore pubblico – Ministeri
Tipo di impiego	Funzionario (C2, ex VIII q.f.)
Principali mansioni e responsabilità	Legge finanziaria e di bilancio, Finanza pubblica, rapporti con il Cipe, con gli Enti locali, Segreteria tecnica. Analisi degli impatti delle decisioni di finanza pubblica.  -Collaborazione con la Commissione tecnica di Finanza pubblica presieduta dal Prof. G. Muraro per la revisione della spesa
Periodo (da – a)	Dicembre 2000 – Maggio 2006
Nome e indirizzo datore di lavoro	<b>Ministero dell'Economia e delle Finanze</b> – Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato generale per le politiche di bilancio - Via XX Settembre 97 – 00187 – ROMA
Tipo di azienda o settore	Settore pubblico – Ministeri
Tipo di impiego	Impiegato (B3S, ex VI q.f.)
Principali mansioni e responsabilità	<b>Bilancio e contabilità.</b> Introduzione della contabilità economico analitica per centri di costo delle PPAA ( <i>referente per il Ministero degli Affari Esteri e per il Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio e del mare</i> ). Rilevazione, analisi, verifica, valutazione e monitoraggio dei costi delle Amministrazioni pubbliche e predisposizione del bilancio e del rendiconto economico per centri di costo, per funzioni e per programmi. Definizione di procedure, di metodologie e di tecniche di rilevazione e di consolidamento dei costi dei servizi e delle attività delle Amministrazioni pubbliche per la realizzazione del controllo di gestione. Evoluzione normativa, riforme e armonizzazione dei bilanci pubblici. Bilancio e contabilità ambientale. Rapporti con gli Organismi e le istituzioni internazionali con partecipazione a progetti, proposizione di programmi speciali in ambito OCSE e UE.  -Componente dei seguenti <b>Gruppi di lavoro interistituzionali</b> istituiti con Determine del Ragioniere Generale dello Stato: - SIOPE - Codificazione gestionale degli incassi e dei pagamenti degli Enti Locali; - SIOPE - Codificazione gestionale degli incassi e dei pagamenti delle CCIAA; - SIOPE - Codificazione gestionale degli incassi e dei pagamenti degli Enti parco.  -Partecipazione, in qualità di Esperto, al <b>Programma PHARE</b> della Unione Europea nell'ambito del Progetto di Gemellaggio con la Repubblica di Lituania in materia di " <i>Budget Management and Financial Control</i> " (2002-2003)  -Partecipazione, in qualità di Esperto, al <b>Programma PHARE</b> della Unione Europea nell'ambito del Progetto di Gemellaggio con la Repubblica di Romania " <i>Improvement of the Organization and Performance of the Public accounting system</i> ".(2003-2005)
Periodo (da – a)	Dicembre 1998 - Dicembre 2000
Nome e indirizzo datore di lavoro	<b>Ministero del Tesoro</b> , del Bilancio e della Programmazione economica – Comitato Euro – Via XX Settembre 97 – 00187 – ROMA
Tipo di azienda o settore	Settore pubblico – Ministeri
Tipo di impiego	Impiegato (B3, ex VI q.f.)
Principali mansioni e responsabilità	Segreteria generale del Comitato euro.
Periodo (da – a)	Dicembre 1994 – Dicembre 1998
Nome e indirizzo datore di lavoro	<b>Ministero del Tesoro</b> - Direzione Provinciale del Tesoro di Belluno – Via I. Caffi, 83 – 32100 - Belluno
Tipo di azienda o settore	Settore pubblico – Ministeri
Tipo di impiego	Impiegato (B3, ex VI q.f.)
Principali mansioni e responsabilità	<b>Bilancio e contabilità.</b> Addetto ai servizi Istituti di previdenza, Debito pubblico, Cassa depositi e prestiti, Entrate Tesoro, Depositi provvisori.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

Diplomi di maturità

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

*PROGETTI, DOCENZE, SEMINARI  
E PUBBLICAZIONI*

Marzo 2019 – Novembre 2019

Percorso di supporto al ruolo di Direttore Generale - "Per far volare l'aereo", II Edizione CODAU con il patrocinio della Fondazione CRUI

Sviluppo organizzativo e gestione del Personale, Bilancio, risorse e programmazione, Leadership, gestione e sviluppo delle persone, esperienze operative in ambiente simulato.

Novembre 2008 – Luglio 2010

**Master Universitario di II Livello in Management delle Università e della Ricerca** – SUM, III Edizione – MIP Politecnico di Milano.

Gestione e organizzazione, politiche di governance e management delle Università e degli Enti di ricerca, strategie di innovazione dei processi e di valorizzazione dei risultati dei servizi, della ricerca, della didattica e gestione delle risorse umane.

Novembre 2001 – Luglio 2003

**Diploma di specializzazione in Diritto ed Economia delle Comunità europee** - Università di Roma La Sapienza.

Diritto ed Economia delle Comunità europee. Diritto comunitario, concorrenza, libera circolazione. Economia dell'Unione europea, moneta unica, rapporti commerciali ed economici tra Paesi membri e Paesi extra UE.

Specialista in Diritto ed Economia delle Comunità europee.

2000

**Laurea in Scienze politiche** – Università di Roma La Sapienza.

Tesi di Laurea in Sociologia politica.

Dottore in scienze politiche.

2004

Diploma di Perito Tecnico Commerciale - Istituto J.F. Kennedy di Roma

1989

Diploma di Maturità scientifica - Istituto R. Pilo di Roma

-Marzo 2019 – Novembre 2019. Direttore ad interim del Centro per i Servizi Informatici di Ateneo (CSIA-VSIX)

-Partecipazione, in rappresentanza della Ragioneria Generale dello Stato, a numerose missioni in ambito **UE, OCSE, UNDP e Banca Mondiale**.

-Docenze in materia di bilancio, programmazione e controllo di gestione presso la **Corte dei Conti** e il **Ceida**.

-**Seminari** in materia di Bilancio dello Stato, degli Enti pubblici e in materia di principi contabili internazionali in sede di Progetti di gemellaggio PHARE.

-**Pubblicazione**: "Nuovi strumenti di monitoraggio dell'equilibrio economico-finanziario delle Università", con Annamaria Spennato in "Governare Università ed Enti di ricerca", a cura di Michela Arnaboldi - Giuseppe Catalano - Fabio Poles – Marcianum Press, Venezia, 2012.

-**Pubblicazione**: "Le Finalità dell'azione amministrativa" (a cura di, con Giorgio Gisci) – Ragioneria Generale dello Stato, giugno 2006.

-**Collaborazione** nella stesura del Documento "La revisione della spesa pubblica – Rapporto 2008" – Commissione tecnica di Finanza Pubblica, 2008.

-**Collaborazione** nella stesura del Documento "Attività e proposte in materie di armonizzazione dei bilanci: le missioni degli Enti previdenziali" – Ragioneria Generale dello Stato, 2008.

-**Collaborazione** con il Centro di Ricerca in Studi europei e relazioni internazionali "Eurosapienza" – Facoltà di Economia, Università "La Sapienza di Roma".

-Università di Roma "La Sapienza": "L'efficienza e l'efficacia della spesa pubblica effettuata attraverso il Bilancio dello Stato". Studio realizzato con il Prof. Mauro Mellano - Dipartimento di Economia pubblica - Facoltà di Economia (2007).

## LINGUE STRANIERE

MADRELINGUA

**Italiano**

ALTRE LINGUE

**Inglese**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Ottima

Ottima

Ottima

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**Francese e Spagnolo**

Buona

Scarsa

Discreta

## COMPETENZE INFORMATICHE

1992: Qualifica professionale di Programmatore di sistemi – Corso di istruzione professionale Regione Lazio di n. 700 ore.

Applicazioni informatiche: Microsoft Office, Apple iWork, Business Object.

Sistemi operativi: Windows, Mac OS, Unix.

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI E ORGANIZZATIVE

Capacità di relazione, di gestione e valorizzazione del personale e delle risorse assegnate. Organizzazione del lavoro, programmazione e direzione per obiettivi, valutazione delle prestazioni organizzative e individuali. Leadership trasformazionale, capacità di sintesi, lealtà.

*Patenti*

A, B, Nautica.

Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi del d.lgs. n.196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati anche con strumenti informatici esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

PADOVA, Marzo 2020

