



**UNIVERSITÀ  
DI TRENTO**

**Dipartimento di  
Sociologia e Ricerca Sociale**

# **MASTER in PREVISIONE SOCIALE**

**Il primo master italiano in Studi di Futuro**

Master universitario di II livello

XII EDIZIONE - a.a. 2025-2026

## LA PREVISIONE SOCIALE

"L'atteso non si compie, e all'inatteso un dio apre la via" (Euripide)

La Previsione Sociale, o Futures Studies in inglese, è l'approccio italiano agli studi sul futuro. Si tratta di un campo multidisciplinare che studia il futuro, sia per comprendere meglio il presente, che per elaborare strategie anticipanti. La Previsione Sociale si basa su una serie di teorie e metodi che permettono di analizzare le tendenze e le dinamiche sociali, economiche e politiche, per poi identificare i possibili scenari futuri e sviluppare piani d'azione efficaci.

Il Master di secondo livello in Previsione Sociale dell'Università di Trento è l'unico master accreditato italiano che offre un percorso di formazione volto a sviluppare le competenze del Futurista, una nuova figura professionale sempre più richiesta e necessaria per la Pubblica Amministrazione, le Aziende di grandi o piccole dimensioni, il Terzo Settore.

Il Master in Previsione Sociale è patrocinato dall'UNESCO e contribuisce a diffondere la Futures Literacy, la capacità di usare il futuro nel presente, quale nuova alfabetizzazione fondamentale per il 21° secolo.

Prof. Roberto Poli

Cattedra Unesco sui Sistemi Anticipanti



**unesco**  
Chair

## GLI OBIETTIVI DEL MASTER PS - PREVISIONE SOCIALE

Il Master in Previsione Sociale fornisce ai partecipanti gli strumenti e le competenze necessarie per:

1. **Comprendere le complessità** e le incertezze che caratterizzano la realtà contemporanea
2. **Elaborare scenari strategici** per affrontare le sfide del futuro
3. **Impostare e sviluppare strategie anticipanti**, flessibili e robuste

La formazione teorica multidisciplinare, che integra competenze accademiche e non accademiche, è costantemente affiancata da esempi pratici, esercizi, laboratori e lavori di gruppo, in modo da rendere concreti e fruibili i contenuti appresi.

## A CHI SI RIVOLGE IL MASTER PS - PREVISIONE SOCIALE

**Il Master si rivolge prioritariamente a dirigenti e funzionari, sia privati che pubblici, già inseriti nel mondo del lavoro**, che desiderano acquisire nuovi strumenti di supporto alle decisioni strategiche che devono prendere, o a cui devono contribuire.

Dal momento che è sempre più importante inserire nelle aziende persone con una visione anticipante e capacità di realizzarne le potenzialità, il Master offre effettivamente nuove occasioni di sviluppo professionale.

## ORGANIZZAZIONE DEL MASTER PS - PREVISIONE SOCIALE

Da **settembre 2025 a gennaio 2026** sono previsti 10 cicli da 3 incontri ciascuno, organizzati secondo le esigenze degli studenti lavoratori:

- giovedì pomeriggio 14.00 - 18.00
- venerdì 9.00 - 13.00 e 14.00 - 18.00
- sabato mattina 9.00 - 13.00

per un totale 200 ore complessive, con una frequenza minima del 70% delle lezioni in sincrono.

Nel periodo da **febbraio a maggio 2026** i partecipanti al Master elaboreranno un loro progetto di Previsione Sociale funzionale al proprio ambito professionale.

La consegna del Project work è fissata per il **22 maggio 2026**, la discussione finale, a chiusura del Master, avverrà a fine **giugno 2026**.

La discussione del progetto e la sua approvazione consentono di ottenere il diploma di Master universitario di secondo livello (60 CFU).

**Le lezioni si svolgeranno in forma mista**, in presenza a Trento, presso il dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale, e in remoto via ZOOM. Completa l'offerta formativa un'ampia dotazione di video-lezioni, dispense, articoli, libri, file audio, etc, disponibili sulla piattaforma didattica di Ateneo.

## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE E ISCRIZIONE AL MASTER

### Requisiti di ammissione

Possono presentare domanda di partecipazione al Master in Previsione Sociale coloro che sono in possesso di uno dei seguenti titoli:

- laurea magistrale o specialistica conseguita ai sensi del D.M. 270/04 o del D.M. 509/99
- laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti il D.M. 509/99
- titolo estero, riconosciuto idoneo

Gli studenti laureandi che intendono conseguire il titolo di studio entro il 31 dicembre 2023 potranno essere ammessi a partecipare alla selezione al Master in Previsione Sociale. In caso di superamento della selezione, i laureandi che confermeranno l'iscrizione saranno ammessi a partecipare al Master in Previsione Sociale "con riserva", finché non otterranno il titolo; una volta ottenuto il titolo, dovranno darne comunicazione al referente del Master entro 5 giorni lavorativi dalla data di conseguimento del titolo stesso per l'iscrizione definitiva.

Possono essere ammessi 2 uditori. Gli uditori non sono in possesso del titolo di studio, ma hanno maturato una significativa esperienza professionale. Gli uditori possono partecipare alla didattica frontale, non elaborano il project work, non acquisiscono crediti formativi universitari. Al termine delle attività frontali previste dal Master gli uditori possono ottenere un attestato di frequenza.

## COME PARTECIPARE ALLE SELEZIONI

Le **domande di partecipazione** al Master in Previsione Sociale devono essere presentate **entro il 4 luglio p.v. alle ore 12:00**, esclusivamente tramite procedura on line all'indirizzo: <https://www.unitn.it/it/master/previsione-sociale>

### In cosa consiste la selezione

La valutazione delle domande (esame dei titoli presentati e esito del colloquio) avverrà presentando la seguente documentazione:

- ✓ Curriculum Vitae et Studiorum (Max 20 punti)
- ✓ Eventuali pubblicazioni (Max 10 punti)
- ✓ Breve elaborato (max 1800 battute) sul perché si desidera acquisire le competenze del Futurista (Max 20 punti)

Totale 50 punti

La commissione esaminatrice formerà quindi una graduatoria di merito, che verrà pubblicata sul sito del Master entro il **25 luglio 2025**. La partecipazione alla selezione è gratuita. Iscrizione e pagamento entro il 3 agosto 2025.

Chi sarà ammesso in graduatoria dovrà confermare l'iscrizione entro le ore 12.00 del **3 agosto 2025** secondo le modalità e le tempistiche che saranno rese note in fase di pubblicazione della graduatoria all'indirizzo: <https://www.unitn.it/it/master/previsione-sociale>

### Quota di iscrizione

La quota di iscrizione al Master in Previsione Sociale è fissata in **3.016 euro** con versamento in 2 rate (la prima rata pari a 2.016 euro contestualmente all'iscrizione e la seconda da 1.000 euro entro il 31 gennaio 2025).

È previsto un numero **minimo di 10 iscritti e uno massimo di 25 (uditori inclusi, se previsti dalla Commissione)**.

La quota di iscrizione per gli uditori è di 1.016 euro.

Per ulteriori informazioni si veda il sito web del Master: <https://www.unitn.it/it/master/previsione-sociale>

## GLI ARGOMENTI DEL MASTER IN PREVISIONE SOCIALE

| Denominazione dell'insegnamento         | n. di ore | CFU | Nominativo del docente titolare dell'attività | Università/ente di appartenenza |
|-----------------------------------------|-----------|-----|-----------------------------------------------|---------------------------------|
| Introduzione alla Previsione Strategica | 12        | 3   | R. Paura                                      | Professionista                  |
| Aspetti avanzati di PS                  | 16        | 4   | R. Poli                                       | Unitn                           |
| Metodi                                  | 16        | 4   | R. Scolozzi                                   | Collab. Unitn                   |
| Laboratorio di futuro                   | 12        | 3   | G. Fasoli                                     | Collab. Unitn                   |
| Laboratorio di psic. d. decisioni       | 12        | 3   | N. Bonini                                     | Unitn                           |
| Risk management                         | 12        | 3   | A. Furlanetto                                 | Professionista                  |
| Pensiero sistemico                      | 8         | 2   | R. Scolozzi                                   | Collab. Unitn                   |
| Simulazione sociale                     | 8         | 2   | S. Benati                                     | Unitn                           |
| Design Thinking                         | 8         | 2   | F. Celaschi                                   | Prof. UniBO                     |
| Immagini di futuro                      | 8         | 2   | F. Odella                                     | Unitn                           |
| Creatività e futuro                     | 8         | 2   | G. Corazza                                    | Prof. UniBO                     |
| Previsione tecnologica                  | 8         | 2   | M. Napolitano                                 | FBK                             |
| Project work                            | 8         | 2   | G. Stroppari                                  | Skopia                          |
| Seminari                                | 8         | 2   | R. Poli                                       | Unitn                           |
| Governo anticipante                     | 8         | 2   | G.Fasoli                                      | Collab. Unitn                   |
| Facilitazione                           | 8         | 2   | M. Mosca                                      | Skopia                          |
| Demografia                              | 4         | 1   | A. Vitali                                     | Unitn                           |
| Migrazioni                              | 4         | 1   | G. Sciortino                                  | Unitn                           |
| Generazioni                             | 4         | 1   | C. Buzzi                                      | Unitn                           |
| Lavoro                                  | 4         | 1   | A. Furlanetto                                 | Professionista                  |
| Welfare                                 | 4         | 1   | A. Sicora                                     | Unitn                           |
| Sanità                                  | 4         | 1   | F. Brunori                                    | Skopia                          |
| Classici degli studi di Futuro          | 16        | 4   | R. Poli                                       | Unitn                           |
| Totale:                                 | 200       | 50  |                                               |                                 |

## **Introduzione alla Previsione Strategica**

**Docente: Ph.D. Roberto Paura**

Il corso introduce gli Studi di Futuro (Futures Studies), presenta una classificazione dei modi in cui i futuri sono usati nel presente e fornisce indicazioni per migliorare il profilo anticipante di organizzazioni e comunità.

## **Aspetti avanzati di Previsione Strategica**

**Docente: Prof. Roberto Poli**

Il futuro è un'esplorazione di possibili futuri, e il lavorare con il futuro è un'apertura verso di essi, a livelli diversi e anche contraddittori. La previsione strategica non si limita a prevedere il futuro, ma consente di: aprire possibilità, esplorare futuri alternativi, considerare anche futuri contraddittori, non ordinare i futuri in una gerarchia unica. Nel contesto dell'aspirazione, il futuro è principalmente un'esplorazione di possibili futuri.

## **Metodi**

**Docente: Ph.D.. Rocco Scolozzi**

Nel corso vengono affrontati i principali metodi utilizzati negli studi sui futuri, tra cui: Delphi, Scansione Ambientale, Analisi Causale Stratificata, Backcasting, Futures workshops, Analisi morfologica, Wild cards, Tre Orizzonti.

## **Laboratorio di futuro**

**Docente: Prof. Roberto Poli e Dr.ssa Giulia Fasoli**

Come possiamo 'vedere' i futuri possibili e come possiamo usarli per costruire strategie migliori? Ogni laboratorio presenterà uno specifico metodo. Si tratta di un corso del tipo 'learning by doing' e il compito del docente sarà principalmente quello di facilitare il processo di acquisizione del metodo da parte dei partecipanti.

## **Laboratorio di psicologia delle decisioni**

**Docente: Prof. Nicolao Bonini**

Decidere è un elemento fondamentale in ogni attività lavorativa e forse il più rischioso. Negli ultimi anni, la scienza cognitiva ha svelato i meccanismi psicologici usati dagli esperti scoprendo che l'intuizione può essere 'educata', e svelando numerosi meccanismi e rigidità mentali che ci impediscono di vedere opzioni o considerare il problema sotto altri punti di vista. Il corso si propone di insegnare le nozioni fondamentali di psicologia della decisione per una migliore descrizione e predizione dell'attività decisionale altrui e per un'attività di rafforzamento della propria attività decisionale.

## **Risk management**

**Docente: Dr. Antonio Furlanetto**

Il mondo delle imprese ha elaborato negli ultimi decenni metodologie pragmatiche per affrontare una caratteristica intrinseca all'idea di impresa: il rischio. La gestione del rischio o risk management è diventata una prassi procedurale regolata (ad es. dalle norme della famiglia ISO 31000), complessa e strategica della governance di un'organizzazione. Il corso descrive il risk management 'reattivo' e ne delinea una nuova visione 'anticipante' che interpreta incertezza, complessità e prevenzione anche rispetto agli aspetti sociali, psicologici e comunicativi.

## **Pensiero sistemico**

**Docente: Ph.D. Rocco Scolozzi**

I processi socio-economici e ambientali hanno variabili altamente connesse, eppure le decisioni (inclusi piani, programmi e strategie) spesso si basano su assunzioni intuitive di sviluppi lineari, ignorando i cicli di feedback e le strutture sistemiche ricorrenti che perpetuano situazioni problematiche. Il corso introduce alla modellazione dinamica dei sistemi (system dynamics) come strumento di comprensione e supporto alla decisione.

## **Advanced Design Approach**

**Docente: Prof. Flaviano Celaschi - UNIBO**

Strumenti e pratiche del Productive Thinking per l'anticipazione. La testimonianza ha l'obiettivo di trasferire ai partecipanti il processo attraverso il quale si comporta l'agire progettuale come insieme di

pratiche intenzionali trasformatrice, sia rispetto all'ambiente, che rispetto alle organizzazioni, o su di sé (autotrasformatività).

## **Immagini di futuro**

**Docente: Prof.ssa Francesca Odella**

La comprensione dei Futuri passa necessariamente dall'analisi e dalla visualizzazione dell'evoluzione dei nuovi media e dei social media. Il corso teorico pratico offre una panoramica dei media fino all'applicazione laboratoriale di gruppo di un metodo.

## **Creatività e Futuro**

**Docente: Prof. Giovanni Emanuele Corazza - UNIBO**

Gli studi di futuro e lo studio scientifico della creatività sono discipline separate ma fortemente intrecciate. Da una parte, la formulazione di scenari futuri in possibile discontinuità con il presente richiede l'uso della propria creatività. Dall'altra, ogni idea creativa è una proiezione nel futuro, poiché il suo valore deve essere costruito immaginando scenari alternativi di applicazione possibile. Questo modulo si presuppone quindi di approfondire il tema degli studi scientifici sulla creatività, in termini sia di principio sia metodologici, e di proiettarli sugli studi di futuro. In particolare, si tratterà il modello e metodo DA VINCI per il processo di pensiero creativo.

## **Simulazione Sociale**

**Docente: Prof. Stefano Benati**

L'evoluzione macroscopica di un sistema può essere interpretata come il risultato di interazioni microscopiche tra le sue componenti. Per esempio, il traffico urbano è il risultato di una miriade di decisioni individuali, la cui aggregazione e interdipendenza determina l'ingolfamento o la fluidità di un itinerario. In questo contesto, la simulazione esplicita tramite computer del comportamento individuale aiuta a comprendere quali siano le caratteristiche più importanti del sistema a livello macroscopico.

## **Sviluppo di un project work**

**Docente: Dr. Gaetano Stroppari**

Il corso fornisce utili indicazioni metodologiche alla redazione della tesi, come sperimentazione attiva dei contenuti appresi durante il percorso del Master. Inoltre, offre una illustrazione di approcci di

integrazione di strumenti e metodi di futuro, all'interno del lavoro di project work.

## **Facilitazione**

**Docente: Dr. Maurizio Mosca**

Presenteremo strumenti e laboratori di facilitazione, a corredo delle competenze specialistiche di futuro. Svolgeremo quindi esercizi di gestione di sequenze e percorsi di sviluppo partecipato di decisioni e attività di cambiamento organizzativo, quali corollari all'efficace gestione degli esercizi di futuro.

## **Migrazioni**

**Docente: Prof. Giuseppe Sciortino**

Ogni anno milioni di persone si spostano attraverso Paesi e continenti per cercare una vita migliore, fuggire da conflitti o da catastrofi naturali. I migranti internazionali sono passati da 173 milioni nel 2000 a 258 milioni nel 2017. Nonostante i rischi della migrazione internazionale, nel lungo periodo i migranti beneficiano di questi flussi, così come i loro Paesi di origine e di accoglienza.

## **Previsione tecnologica**

**Docente: Maurizio Napolitano - FBK**

Riusciamo a prevedere molte evoluzioni tecnologiche ma non a prevedere in modo altrettanto preciso l'impatto che queste hanno a livello economico, sociale e di mercato. La sfida, quindi, è nella comprensione delle evoluzioni tecnologiche possibili e nella creazione di scenari di impatto.

## **Demografia**

**Docente: Prof.ssa Agnese Vitali**

La demografia, ovvero lo studio quantitativo della popolazione e dei fenomeni che la riguardano, è fondamentale per capire il cambiamento sociale ed economico a livello globale.

## **Generazioni**

**Docente: Prof. Carlo Buzzi**

I cambiamenti demografici producono notevoli influenze sugli assetti sociali del futuro: analizzeremo come potrà strutturarsi una società con una componente anziana maggioritaria e come

cambiano i processi di transizione ai ruoli adulti che caratterizzano le nuove generazioni. Quindi indagheremo i rapporti tra generazioni.

## **Lavoro**

**Docente: Dr. Antonio Furlanetto**

Entro il 2030, i cosiddetti "millennials", tecnologicamente avanzati e iper-connessi rappresenteranno il 75% della forza lavoro. La digitalizzazione, le nuove generazioni che entrano nel mondo del lavoro e le generazioni più anziane che lavorano più a lungo stanno cambiando le forme di occupazione, i modelli di carriera e le strutture organizzative. I progressi nella tecnologia e nell'automazione hanno il potenziale per sostituire compiti sia di routine che cognitivi, aumentando al contempo la necessità di nuove competenze e creando opportunità senza precedenti.

## **Welfare**

**Docente: Prof. Alessandro Sicora**

Il sistema di welfare così come lo conosciamo è a rischio, nel 2050 saranno presenti in Italia più pensionati che lavoratori, a dirlo è il rapporto dell'Ocse "Working better with age".

## **Sanità**

**Docente: Dr. Francesco Brunori**

La salute è un diritto, che però, a causa della necessità di contrazione del welfare, potrebbe essere messo a rischio.

## **Classici degli Studi di Futuro**

**Docente: Dr. Francesco Brunori**

Corso on line trasversale all'offerta didattica frontale. Il corso permette di approfondire alcuni fra i classici temi dei futures studies. Include numerosi materiali caricati sulla piattaforma didattica di ateneo.

## **Seminari**

Sono previsti quattro seminari di approfondimento sui temi di maggiore interesse con esperti italiani ed internazionali.

## INFORMAZIONI

Per ulteriori informazioni sul Master in Previsione Sociale contattare:

Dr.ssa Sara Formaggio - Tutor

Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale

via Verdi, 26 - 38122 Trento

tel. 0461 281363

[sara.formaggio@unitn.it](mailto:sara.formaggio@unitn.it); [masterprevisionesociale@unitn.it](mailto:masterprevisionesociale@unitn.it)

## IL MASTER IN PILLOLE:

- ✓ Organizzazione: Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale dell'Università di Trento
- ✓ Destinatari: decision-makers privati e pubblici; laureati in lauree specialistiche e magistrali, laureati del vecchio ordinamento: laureandi entro il 31/12/2025; possibilità di includere 2 uditori non laureati
- ✓ Domande di partecipazione: dal 7 aprile al 4 luglio 2025 (entro le 12:00) al link <https://www.unitn.it/it/master/previsione-sociale>
- ✓ Pubblicazione graduatoria entro il 25 luglio 2025
- ✓ Conferma di partecipazione e pagamento prima rata 3 agosto 2025
- ✓ Quota di iscrizione: 3.016 euro  
Partecipazione come uditori: 1.016 euro
- ✓ Durata: da settembre 2025 a giugno 2026
- ✓ Didattica: settembre 2025 - gennaio 2026. Da febbraio a maggio 2026 svolgimento project work. Giugno 2026 discussione project work e consegna diplomi.
- ✓ Progetto individuale: consegna entro 22 maggio 2026
- ✓ Frequenza: obbligatoria, 70% delle lezioni in sincrono (a Trento e online). Elaborazione progetto individuale obbligatoria
- ✓ Diploma: diploma di Master universitario di II livello, riconoscimento di 60 crediti formativi universitari