



BANDO DI CONCORSO

Corso di Dottorato di Ricerca congiunto in

MANAGEMENT

UNIVERSITÀ DI TRENTO – LIBERA UNIVERSITÀ DI BOLZANO

42° ciclo

Anno Accademico 2026/2027

Sommario

Art. 1 – OGGETTO.....	2
Art. 2 – REQUISITI DI AMMISSIONE.....	3
Art. 3 – PROGRAMMA DEL DOTTORATO.....	3
Art. 4 – DOMANDA DI PARTECIPAZIONE.....	4
Art. 5 – VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE.....	7
Art. 6 – GRADUATORIA.....	9
Art. 7 – AMMISSIONE AL CORSO DI DOTTORATO E IMMATRICOLAZIONE.....	9
Art. 8 – IMMATRICOLAZIONE AL CORSO DI DOTTORATO.....	10
Art. 9 - PROPRIETÀ INTELLETTUALE DEI RISULTATI DELLA RICERCA E PUBBLICAZIONI.....	10
Art. 10 – CODICI DI CONDOTTA E BEST PRACTICE PER IL PROGRAMMA DI DOTTORATO.....	10
Art. 11 - NORME DI RINVIO.....	11



Art. 1 – OGGETTO

Presso l'Università degli Studi di Trento è indetta la selezione pubblica per l'ammissione al 42° ciclo (a.a. 2026/2027) del Corso di Dottorato di Ricerca in "Management" in forma associata con la Libera Università di Bolzano ai sensi dell'art. 3, comma 2, lett. a) del DM 226/2021.

Scadenza presentazione domande: ore 16.00 (ora italiana) del 14 maggio 2026

Posti a concorso: n. 8

Borse di studio disponibili: n. 8

Le borse di studio sono finanziate come di seguito:

- **n. 5 borse di studio:** finanziate dall'**Università degli Studi di Trento**;
- **n. 3 borse di studio:** finanziate dalla **Libera Università di Bolzano**

I posti – per posizioni a tematica vincolata - con borsa di studio o coperti da eventuali altre forme di sostegno finanziario potranno essere aumentati a seguito di finanziamenti erogati da altre università, enti pubblici di ricerca o da qualificate strutture produttive private, che si rendessero disponibili dopo l'emanazione del presente bando e fino al giorno precedente alla prova orale. Di tale incremento sarà data comunicazione esclusivamente alla pagina web del concorso.

Le modalità di candidatura alle borse a tematica vincolata che si renderanno disponibili dopo la pubblicazione del presente bando saranno rese note alla pagina web del concorso.

Importo borsa: l'importo annuale lordo della borsa di studio ammonta a Euro 18.345,00 (I fascia)

Informazioni sulla borsa di dottorato: <https://www.unitn.it/it/studiare/tasse-borse-alloggi/borse-e-premi/borse-di-dottorato>

Durata del Corso di Dottorato: triennale

Inizio dell'anno accademico: 1° novembre 2026

Coordinatore: Prof. Fabio Zona (e-mail: phd.dem@unitn.it)

Informazioni sul Dottorato: <https://www.economia.unitn.it/en/dottorato/management>

Informazioni sul concorso: <https://www.unitn.it/it/dottorati/management>

Diritti e doveri dei/le dottorandi/e: <https://www.unitn.it/it/studiare/isciversi/informazioni-dottorandi-iscritti/diritti-e-doveri-dei-dottorandi-e-delle>

Lingua ufficiale del Corso: inglese

Aree di ricerca:

Comportamenti e decisioni di vari tipi di organizzazioni (ad es., start-up, PMI, imprese familiari, strutture del turismo...), e in particolare:

- imprenditorialità;
- gestione dell'innovazione;
- progettazione organizzativa e gestione delle risorse umane;
- strategia e gestione della conoscenza;
- contabilità e accountability.

IMPORTANTE

- Le date della selezione e tutti i risultati (intermedi e finali), l'eventuale esclusione d'ufficio dalla selezione per domanda incompleta (successivo art. 3) e l'esclusione per titolo straniero non riconosciuto idoneo (successivo art. 2), saranno pubblicati sulla pagina web del concorso avendo come riferimento solo l'**ID della domanda, del quale si raccomanda di prendere nota**. Tale pubblicazione vale come notifica ufficiale a tutti gli effetti di legge e non saranno inviate comunicazioni personali.
- Fermo restando quanto disposto ai successivi artt. 5 co. 7 e 6 co. 5 del presente bando, eventuali avvisi relativi al concorso saranno trasmessi tramite posta elettronica all'indirizzo email personale associato all'account registrato dal sistema al momento della chiusura della domanda. Per i/le candidati/e che hanno una carriera attiva o appena conclusa presso l'Università degli Studi di Trento, si prega di verificare la correttezza di tale indirizzo email personale al link: [Gestione dati account](#). Qualora si rendesse



necessaria la modifica del contatto personale dopo la chiusura della domanda, si consiglia di inviare anche una comunicazione all'Ufficio Supporto Dottorati area umanistica e scienze cognitive (phd.office-cssh@unitn.it).

Art. 2 – REQUISITI DI AMMISSIONE

1. Possono presentare domanda di partecipazione al concorso di ammissione al Corso di Dottorato di Ricerca di cui al precedente articolo, senza limitazioni di cittadinanza, coloro che sono in possesso di:
 - a) laurea specialistica o magistrale o laurea rilasciata ai sensi dell'ordinamento previgente al D.M. 3 novembre 1999, n. 509, modificato con D.M.22 ottobre 2004 n. 270;
 - b) oppure, titolo accademico di secondo livello rilasciato da istituzioni appartenenti al comparto AFAM (Alta Formazione Artistica, Musicale e coreutica);
 - c) oppure, equivalente titolo accademico conseguito all'estero (*Master's degree*) presso un'istituzione accademica ufficialmente riconosciuta, che ammetta al Dottorato di Ricerca nel sistema di riferimento /Paese di rilascio, che sia comparabile per durata, livello¹, natura (accademica/elementi di ricerca) e campo disciplinare² al titolo italiano richiesto e che sia valutato idoneo³ dalla Commissione esaminatrice ai soli fini dell'accesso al Corso di Dottorato.
2. Possono presentare domanda anche coloro che non possiedono il titolo accademico richiesto, ma che lo conseguiranno entro e non oltre il **31 ottobre 2026**. In tal caso, l'ammissione delle candidature al concorso avverrà con riserva ed entro e non oltre il giorno **6 novembre 2026** dovrà essere trasmesso all'Ufficio Supporto Dottorati area umanistica e scienze cognitive (tramite email all'indirizzo phd.office-cssh@unitn.it), il certificato relativo al titolo conseguito o l'autocertificazione, **pena l'esclusione**.
1. È interesse del candidato o della candidata fornire tutti gli elementi utili alla valutazione soprattutto se il sistema di istruzione del Paese dove è stato conseguito il titolo non è comparabile con quello italiano.
La Commissione esaminatrice si riserva di richiedere ulteriore documentazione, se reputato necessario ai fini del riconoscimento dell'idoneità.
2. I candidati e le candidate che hanno già conseguito il titolo di Dottore di Ricerca possono essere ammessi/e a frequentare, previo superamento delle prove di selezione, un secondo corso di dottorato purché sia le tematiche sia i settori scientifico-disciplinari prevalenti siano differenti da quelli relativi al precedente Dottorato, per il quale è stato conseguito il titolo. Qualora si fosse già beneficiato, anche parzialmente, di una borsa di dottorato, la partecipazione al nuovo corso di dottorato sarà senza borsa⁴.

Art. 3 – PROGRAMMA DEL DOTTORATO

1. Il Dottorato in Management, offerto congiuntamente dall'Università di Trento e dalla Libera Università di Bolzano, si fonda sui principi della formazione e della ricerca responsabile in ambito manageriale. Il programma mira a promuovere sia la ricerca teorica sia quella applicata nel campo del business e del management, attraverso l'acquisizione di conoscenze teoriche approfondite, lo sviluppo di competenze nelle metodologie più avanzate, il potenziamento del pensiero critico e della creatività.

I dottorandi collaborano con studiosi di riconosciuta fama internazionale; ricevono formazione finalizzata alla ricerca indipendente così come al lavoro in collaborazione nei team di ricerca. Una caratteristica distintiva del programma è il coinvolgimento congiunto di docenti di eccellenza provenienti da due Università di primo piano. Ciò consente ai candidati di beneficiare di una ricchezza di input e di sollecitazioni da due gruppi accademici distinti ma integrati, con potenziamento della formazione e dell'interdisciplinarietà. I candidati sono seguiti e supportati nello sviluppo di idee di ricerca originali e innovative, nell'obiettivo di pubblicazioni su riviste scientifiche internazionali di prestigio in ambito manageriale.

I dottorandi sono inoltre incoraggiati a trascorrere un periodo di studio all'estero presso altre università o centri di ricerca, al fine di approfondire le proprie ricerche e ampliare la rete di collaborazioni scientifiche internazionali.

La tesi di dottorato deve essere orientata al massimo rigore scientifico e alla discussione di idee innovative, teoricamente solide, nella prospettiva di pubblicazioni su prestigiose riviste internazionali sottoposte a peer review. In tal modo, il programma mira a contribuire al dibattito scientifico internazionale nel campo del management.

¹ Il titolo estero di riferimento dovrà essere di II livello secondo il processo di Bologna (livello 7 EQF / 2° ciclo QF-EHEA).

² Per maggiori informazioni sul sistema universitario italiano: <http://www.studiare-in-italia.it/study/new-degrees.html>.

³ L'idoneità del titolo estero viene accertata dalla Commissione esaminatrice nel rispetto della normativa vigente e dei trattati o accordi internazionali in materia di riconoscimento di titoli per il proseguimento degli studi.

⁴ [Parere del CUN dd 20/03/2008](#) (Sessione n.19 del 18/03/2008); Nota MIUR dd 14/09/2010 n. 1746; art. 6 co. 2 della legge n. 398 del 1989 "Norme in materia di borse di studio universitarie".



2. Nel 42° ciclo, particolare attenzione sarà dedicata alle **proposte di Progetti di ricerca** concernenti comportamenti e decisioni di vari tipi di organizzazioni (ad es., start-up, PMI, imprese familiari, strutture del turismo...), con riguardo a:
 - imprenditorialità;
 - gestione dell'innovazione;
 - progettazione organizzativa e gestione delle risorse umane;
 - strategia e gestione della conoscenza;
 - contabilità e accountability.

Il focus può collocarsi su tematiche d'avanguardia in queste aree e può includere - ma non è limitato a - temi quali l'intelligenza artificiale e la trasformazione digitale, la sostenibilità e gli indicatori ESG, l'economia circolare nello sviluppo regionale, l'espansione internazionale.
3. La formazione avanzata offerta dal programma, unita alla metodologia rigorosa richiesta per completare la tesi, prepara i candidati sia alla carriera accademica sia a posizioni di alto livello nel mercato del lavoro, comprese funzioni che comportano attività di analisi e di consulenza.
4. La durata del programma è di 3 anni per un totale di 180 crediti.
5. Il percorso di dottorato si articola regolarmente secondo le attività principali riassunte di seguito:
 - 1° anno: frequenza obbligatoria dei corsi core e dei seminari di ricerca; moduli individuali di formazione specialistica; redazione della proposta di ricerca;
 - 2° anno: frequenza obbligatoria dei seminari di ricerca e dei moduli di formazione specialistica; periodo di studio obbligatorio presso un'università o istituzione esterna (periodo di studio all'estero); partecipazione e presentazioni a conferenze/workshop; redazione di working paper del Report sui progressi nella ricerca (Research progress report);
 - 3° anno: completamento di tre articoli di ricerca - articoli pubblicati o pubblicabili in riviste peer-reviewed - interconnessi che costituiscono la tesi di dottorato.
6. L'ammissione al secondo anno è subordinata all'acquisizione di un numero minimo di crediti ECTS in: corsi core; partecipazione ai seminari di ricerca; difesa di successo della proposta di ricerca.
L'ammissione al terzo anno è subordinata al completamento delle attività del primo anno e al conseguimento di un numero minimo di crediti ECTS in: partecipazione ai moduli di formazione specialistica e a seminari di ricerca; periodo di studio presso un'università o istituzione esterna; preparazione e invio con esito positivo di articoli a conferenze/workshop; difesa di successo di un working paper e di un Report sui progressi nella ricerca (Research progress report).
L'ammissione alla procedura per la valutazione finale, al termine del terzo anno, è subordinata al completamento con esito positivo della tesi di dottorato.
7. Informazioni più dettagliate sulla struttura del programma, sulla ricerca all'estero e sui requisiti per avanzare nel percorso sono disponibili nella pagina web del Programma di Dottorato.

Art. 4 – DOMANDA DI PARTECIPAZIONE

1. La domanda di partecipazione deve essere compilata e inviata **entro le 16.00** (ora italiana) del **14 maggio 2026** utilizzando esclusivamente la procedura online: <http://www.unitn.it/apply/dott>, che sarà disponibile entro tre giorni lavorativi dalla data di pubblicazione del bando.
È possibile accedere alla procedura online di iscrizione in uno dei seguenti modi:
 - accesso con **SPID o con Carta di Identità Elettronica CIE**: coloro che dispongono di un codice fiscale italiano e di un documento di identità italiano dovranno necessariamente autenticarsi tramite CIE (maggiori informazioni sono disponibili sul sito <https://www.cartaidentita.interno.gov.it/>) o SPID, il Sistema Pubblico di Identità Digitale, che in automatico certifica l'identità della persona sui sistemi UniTrento e le predisporre un account di tipo @unitn.it.
Per richiedere l'identità SPID (utile per accedere a diversi servizi online della Pubblica Amministrazione) si prega di consultare il sito <https://www.spid.gov.it/riciedi-spid>
 - accesso con **account UniTrento**: coloro che già dispongono di un account rilasciato dall'Ateneo possono accedere alla procedura di iscrizione con lo username già in loro possesso (del tipo nome.cognome@unitn.it).
Se non si ricorda la password o per approfondimenti sull'account UniTrento, consulta la pagina: [@unitn.it](https://www.unitn.it/Account).



- registrazione di **account "guest"** UniTrento: coloro che non dispongono di codice fiscale italiano, possono registrare un account temporaneo come "guest". Successivamente all'immatricolazione tale account verrà convertito in account definitivo di tipo @unitn.it.
Per registrare un account guest: <https://webapps.unitn.it/Registration>. Si consiglia di effettuare la registrazione con congruo anticipo rispetto alla scadenza del bando. Per il rilascio delle credenziali possono essere infatti necessari fino a tre giorni lavorativi.
2. La domanda è soggetta al pagamento di un contributo di partecipazione al concorso (Application Fee) - non rimborsabile - pari a **Euro 30,00** da versare **tramite il servizio PagoPA⁵**, secondo le indicazioni riportate nell'apposita sezione dell'application online ("Contributo di partecipazione al concorso").
 3. È **responsabilità dei candidati e delle candidate** verificare la corretta conclusione della procedura (in particolare, **accertarsi di aver ricevuto via email la notifica di chiusura definitiva della domanda**).
L'Amministrazione non risponde di eventuali domande online non correttamente chiuse dai/le candidati/e.
 4. Non sono valide ai fini della partecipazione al concorso e saranno, conseguentemente, escluse d'ufficio, le domande che risultino incomplete nella compilazione e/o prive di allegati obbligatori, irregolari o mancanti del pagamento del contributo di partecipazione e che non siano state trasmesse secondo le modalità indicate nel presente articolo.
 5. Tutti i candidati e le candidate sono ammessi al concorso **con riserva di accertamento** del possesso dei requisiti di ammissione. L'Università degli Studi di Trento si riserva di effettuare controlli anche a campione secondo quanto previsto dagli art. 71 e seguenti del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000.
 6. Qualora il titolo di studio prodotto non sia conforme ai requisiti di cui all'art. 2 o le dichiarazioni rilasciate in sede di domanda non risultino veritiere, l'Università disporrà in qualunque momento del procedimento, anche dopo l'iscrizione e l'inizio del Corso di Dottorato, l'esclusione dalla procedura selettiva o dal Dottorato.
 7. Ai sensi della Legge 104/92, art. 20, nonché della Legge 68/99, art. 16 comma 1, i candidati e le candidate con disabilità e/o con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA), potranno fare, in relazione alla propria certificazione, esplicita richiesta, nella domanda di ammissione al concorso, di misure e ausili eventualmente necessari per poter sostenere la prova. A tale riguardo, i dati saranno trattati nel rispetto della normativa vigente sul trattamento dei dati personali come indicato nell'informativa sul trattamento dei dati personali.
 8. Nella sezione "**Titolo di studio**" sarà richiesto di inserire le informazioni relative al titolo con il quale si chiede l'accesso al dottorato, in particolare la classe di Laurea, l'Università che lo rilascia, la data di conseguimento e la votazione finale (se già conseguito) o la data presunta di conseguimento titolo (se da conseguire).
 9. **ALLEGATI OBBLIGATORI** (la mancanza di uno o più allegati obbligatori comporta l'esclusione d'ufficio dalla presente selezione⁶):
 - A. **Documento identificativo:** copia della **carta d'identità** (per cittadini/e comunitari/e) o del **passaporto**, in particolare le pagine con la fotografia, i dati anagrafici, la firma, il numero, luogo e data di rilascio, e la data di scadenza;
 - B. Documentazione relativa al **titolo accademico:**
 - a) **Titolo italiano:**
 - **titolo conseguito/da conseguire:** autocertificazione resa mediante **dichiarazione sostitutiva di certificazione** ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445 e successive modifiche, attestante l'elenco degli esami sostenuti, riportando data di superamento, crediti acquisiti e voto, il nome dell'Istituzione che rilascia il titolo. È disponibile un **fac-simile** alla pagina web del concorso, ma sono accettati anche analoghi documenti purché riportino le informazioni richieste nel bando.
Qualora il titolo sia stato rilasciato dall'Università degli Studi di Trento, le informazioni saranno acquisite d'ufficio.
 - b) **Titolo straniero:**
 - **titolo conseguito:**
 - **certificato attestante l'ottenimento del titolo universitario di secondo livello** (v. art. 2 co. 1 lett. c), emesso dall'istituzione che lo ha rilasciato, che specifichi la tipologia del diploma, la data di conseguimento e la relativa votazione, e l'Istituzione che lo ha rilasciato;

⁵ Maggiori informazioni sul sistema PagoPA alla pagina: <https://www.unitn.it/studiare/tasse-borse-alloggi/tasse/come-pagare-le-tasse>

⁶ Sul sito dell'Ateneo, all'indirizzo <https://www.unitn.it/dottorati/management>, verrà pubblicato l'elenco dei/le candidati/e (identificati tramite ID) non ammessi/e per domanda incompleta



- **elenco degli esami sostenuti per il conseguimento del titolo di accesso al Dottorato** (academic transcript of records di Master's degree) con relativi crediti (se previsti nel sistema universitario del Paese che lo ha rilasciato), voti e Scala di Valutazione. Se il percorso universitario si articola in primo e secondo livello va allegato preferibilmente anche il diploma di laurea di I ciclo (Bachelor's degree) e l'elenco degli esami sostenuti per il conseguimento del relativo titolo (academic transcript of records di Bachelor's degree).

Se il titolo accademico straniero è già stato dichiarato equipollente⁷ a un titolo di secondo ciclo italiano dai competenti organi accademici di università italiane, andrà allegato, nell'apposita sezione della domanda online, il provvedimento di equipollenza (Decreto Rettorale).

• **titolo da conseguire:**

- **certificato di iscrizione a un corso di studio che consenta l'accesso al Dottorato** (v. art. 2 co. 1 lett. c), con l'indicazione degli esami sostenuti, dei relativi crediti (se previsti nel sistema universitario del Paese che lo ha rilasciato), voti e Scala di Valutazione (academic transcript of records) e data presunta per il conseguimento del titolo. Se il percorso universitario si articola in I e II livello vanno allegati preferibilmente anche il diploma di laurea di I ciclo (Bachelor's degree) nonché l'elenco degli esami sostenuti per il conseguimento del suddetto titolo (academic transcript of records di Bachelor's degree).

Qualora la lingua nella quale sono emessi i certificati e documenti sia diversa dall'inglese, la documentazione dovrà essere corredata da una traduzione in lingua inglese effettuata dal medesimo candidato/dalla medesima candidata sotto la propria responsabilità

Inoltre, se disponibile, è possibile allegare anche la seguente documentazione:

- Diploma accademico ("pergamena") del titolo di Master (Master of Science/Arts o equivalente), in lingua originale;
- *Diploma Supplement*⁸ (redatto secondo il modello sviluppato dalla Commissione Europea, dal Consiglio d'Europa e dall'UNESCO/CEPES), oppure;
- *Dichiarazione di valore in loco*⁹ che dovrà certificare che il titolo di studio posseduto è valido nel Paese di conseguimento per l'iscrizione ad un corso accademico analogo al Dottorato di Ricerca (terzo livello dell'istruzione superiore in base al Bologna Process - European Higher Education Area; livello 8 EQF), oppure;
- *Attestato di comparabilità del titolo universitario estero*¹⁰ rilasciato dal centro ENIC-NARIC in Italia (CIMEA) che contenga tutte le informazioni necessarie per la valutazione del titolo di studio.

- C. **curriculum vitae et studiorum in lingua Inglese**, se possibile in formato Europass, in cui siano specificati eventuali skills di ricerca acquisite e titoli riferiti alla formazione (eventuali master di II livello, Dottorato di Ricerca, specializzazioni, corsi di alta formazione, etc.) con indicazione delle Istituzioni che li hanno rilasciati.

Nella relativa sezione dell'application online, denominata "Curriculum vitae", verrà, inoltre, richiesto di rispondere a specifiche domande in merito a eventuali esperienze pregresse.

- D. **una proposta di progetto di ricerca (research proposal)** redatta in **lingua inglese su una delle aree di ricerca del dottorato**, o, se disponibile, sull'argomento della borsa a tematica vincolata

Tale progetto verrà utilizzato ai fini della valutazione per l'ammissione come esempio delle capacità analitiche e metodologiche del candidato e non prefigura necessariamente l'eventuale attività di ricerca successiva nel dottorato.

Il progetto di ricerca deve avere lunghezza obbligatoriamente limitata (2 pagine max), dovranno essere indicati un campo di ricerca e le domande di ricerca che il candidato affronterebbe in un programma di dottorato. Il campo di ricerca indicato dovrebbe essere vicino ai potenziali temi di ricerca trattati dai componenti del Collegio (vedi elenco sulla webpage: <https://www.economia.unitn.it/en/dottorato/management/doctoral-programme-committee>). Le proposte presentate, per essere

⁷ Per maggiori informazioni visita la pagina web <https://www.cimea.it/pagina-riconoscimento-accademico> - Punto 3) "Conseguimento dei titoli universitari italiani (equipollenza)".

⁸ Il Diploma Supplement (DS) è un documento integrativo del titolo di studio ufficiale conseguito al termine di un corso di studi in una università o in un istituto di istruzione superiore emanato dalla stessa istituzione che ha rilasciato il titolo. Per ulteriori approfondimenti:

<https://europa.eu/europass/en/diploma-supplement>; <http://www.cimea.it/it/servizi/il-sistema-italiano-di-istruzione-superiore/diploma-supplement.aspx>

⁹ Si veda: <http://www.cimea.it/it/servizi/procedure-di-riconoscimento-dei-titoli/glossario.aspx>; <http://www.studiare-in-italia.it/studying/info-07.html>

¹⁰ L'Università degli Studi di Trento ha sottoscritto una convenzione con l'Associazione CIMEA per i servizi valutativi e di verifica dei titoli esteri mediante l'utilizzo della piattaforma *Diplome*.

L'attestato di comparabilità delle qualifiche relative ai 55 Paesi della Convenzione di Lisbona può essere scaricato direttamente e gratuitamente attraverso [ARDI - Automatic Recognition Database Italia](#).



scientificamente valide, dovranno contenere: una descrizione comprensibile del problema/sfida manageriale, brevi riferimenti a precedenti lavori scientifici sull'argomento, lo sviluppo del gap/fabbisogno di ricerca, l'obiettivo concreto della ricerca o le domande di ricerca che si vogliono affrontare; i riferimenti alle teorie manageriali e ai metodi empirici che si intendono utilizzare nella ricerca.

Si consiglia di evitare frasi di circostanza e soluzioni generate dall'intelligenza artificiale, in quanto sarà valutata la capacità di analizzare il problema in modo creativo, originale, razionale e scientificamente fondato.

Ciascun/a candidato/a può presentare un'unica proposta di progetto di ricerca seguendo scrupolosamente il seguente schema:

- Titolo;
- Abstract;
- Corpo della proposta;
- Bibliografia.

La conoscenza della lingua inglese (almeno livello C1) è richiesta per accedere al programma. È possibile dimostrare la propria competenza presentando un certificato internazionale che attesti un livello C1 di inglese (facoltativo; vedere "Allegati facoltativi" sotto) e presentando e discutendo efficacemente durante il colloquio, in caso di ammissione.

10. ALLEGATI FACOLTATIVI:

- **Certificazione della lingua inglese** almeno al livello C1 secondo il Quadro Comune Europeo di Riferimento per la Conoscenza delle Lingue (QCER)¹¹;
- eventuale **elenco delle pubblicazioni scientifiche** prodotte;
- **altri titoli**, quali test internazionali (es: GRE o equivalenti);
- altri **documenti in lingua inglese** utili ad attestare la capacità di ricerca del/la candidato/a (documentazione relativa a premi, borse di studio, attività di studio e ricerca post-laurea, ecc.);
- fino a **due lettere di presentazione in lingua inglese** da parte di esperti/e nei settori di ricerca del Corso di Dottorato.

Le lettere devono essere nominative per il candidato, recenti, e scritte espressamente per la finalità di questa domanda. Al momento della presentazione della domanda, sarà richiesto di indicare i nominativi e i recapiti dei referee. Una volta completata e salvata la sezione dell'application relativa ai referee, il sistema invierà in automatico, entro 24 ore, ai referee indicati un'e-mail di notifica contenente le istruzioni e le modalità di trasmissione. Si raccomanda di verificare con i propri "referee" che le lettere di presentazione siano inviate **in tempo utile per la valutazione dei titoli**.

Qualora, successivamente alla chiusura definitiva della domanda di partecipazione al concorso, si rendessero necessarie integrazioni alla propria candidatura, sarà necessario far pervenire, **entro la data di scadenza del bando, ultima data utile per l'accettazione della domanda, il materiale aggiuntivo** all'indirizzo di posta elettronica ateneo@unitn.it (indicare nell'oggetto: "ID della domanda – Cognome Nome – Dottorato in Management – 42° ciclo – integrazione domanda"). Integrazioni fatte pervenire con modalità diverse da quella descritta non saranno accettate.

11. La domanda è da considerarsi a tutti gli effetti di legge come **un'autocertificazione** dei dati anagrafici e dei titoli dichiarati.

Art. 5 – VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE

1. La valutazione è effettuata da una Commissione esaminatrice, nominata dal Rettore, composta da un minimo di tre componenti scelti/e tra il personale docente e ricercatore di enti italiani o stranieri, qualificati/e nelle discipline attinenti alle aree scientifiche del Corso di Dottorato. Può essere, inoltre, integrata da non più di due esperti/e, anche internazionali, scelti/e nell'ambito delle strutture pubbliche e private di ricerca.
2. La selezione si svolge con le seguenti modalità:
 - una preselezione sulla base della valutazione dei titoli e del progetto di ricerca, di cui all'art. 4 del presente bando.
 - colloquio in lingua inglese, al fine di accertare le competenze, le attitudini di ricerca e le motivazioni dei candidati.
Per coloro che non hanno allegato alla domanda di partecipazione al concorso la certificazione della lingua inglese almeno al livello C1, la conoscenza attiva e passiva di tale lingua verrà accertata dalla commissione durante la prova orale.
3. Il colloquio verterà sulla verifica delle conoscenze di base delle tematiche oggetto del Corso di Dottorato, con particolare riferimento alle discipline relative al progetto di ricerca presentato, alle esperienze precedenti del/la candidato/a, ai suoi orientamenti professionali e ai titoli presentati.

¹¹ Per i candidati che non alleggeranno alla domanda tale certificazione, la conoscenza della lingua inglese verrà accertata **in sede di colloquio**.



4. Coloro che intendano ottenere l'idoneità per eventuali borse a tematica vincolata aggiunte successivamente alla pubblicazione del bando, dovranno farne esplicita richiesta alla Commissione esaminatrice prima dello svolgimento del colloquio secondo le modalità che verranno specificate.
Per i suddetti candidati e candidate la prova orale comprenderà una valutazione delle competenze sull'argomento specifico oggetto delle borse di studio.
5. La richiesta di attribuzione di una borsa a tematica vincolata implica la preferenza dello/a stesso/a per l'attribuzione di quella specifica borsa rispetto a tutte le altre borse.
6. I criteri e le modalità di valutazione delle prove concorsuali sono i seguenti:
- per la valutazione dei titoli e della proposta di progetto di ricerca, la commissione avrà a disposizione da 0 a 70 punti da assegnare, tenendo in considerazione i seguenti criteri generali:
 - a) Titoli: prossimità scientifica della qualifica rispetto al dottorato di ricerca e votazione finale o media degli esami sostenuti per le candidate e i candidati non ancora in possesso della laurea magistrale o simili – fino ad un massimo di 20 punti;
 - b) Prossimità contenutistica/affinità della formazione e delle qualifiche precedenti rispetto al contenuto del programma di dottorato in Management, ovvero prossimità scientifica (totale max. 20 punti).
 - c) Quantità e qualità delle pubblicazioni scientifiche e/o dell'esperienza lavorativa nel campo della ricerca (saranno prese in considerazione solo quelle che corrispondono al contenuto del programma di dottorato in Management), se ciò rappresenta un valore aggiunto per il programma di dottorato e per l'area di ricerca prescelta (totale max. 7,5 punti).
 - d) Valutazione completa del curriculum vitae e, se disponibili, delle lettere di referenza. Se il candidato ha un ottimo test GMAT o GRE (non più vecchio di cinque anni) sarà accreditato in questo ambito (totale max. 7,5 punti).
 - I candidati che non raggiungono la soglia di 35 punti (su 55 punti) nella valutazione dei criteri da a) a d) sono dichiarati inammissibili in questa fase e la loro dichiarazione di ricerca non viene valutata.
 - e) Proposta di progetto di ricerca: correttezza formale e accuratezza terminologica; coerenza con i temi di ricerca del programma di dottorato; chiarezza della struttura logica e argomentativa; originalità del progetto di ricerca; chiarezza e correttezza metodologica del progetto di ricerca (fino ad un massimo di 15 punti);
 - Le candidate e i candidati che raggiungono la soglia di 45 punti (di 70 punti) per la somma dei criteri da a) a e) con almeno 10 punti per la valutazione della proposta di ricerca, saranno ammessi al colloquio.
 - In sede di colloquio saranno valutati i seguenti elementi: l'attitudine alla ricerca; idoneità alla ricerca in termini di – tra l'altro – razionalità, linguaggio, chiarezza della logica espositiva; capacità di argomentazione in relazione alle ipotesi teoriche e metodologiche del progetto di ricerca presentato, capacità espressiva verbale. Nella valutazione sarà prestata attenzione alla competenza nella lingua inglese, in particolare per i candidati che non presentano un certificato facoltativo che attesti un livello C1 di inglese. Nella valutazione del colloquio viene assegnato un punteggio massimo di 30 punti. Il colloquio si considera superato se si raggiungono almeno 20 punti (su 30).
 - Il punteggio finale è costituito dalla somma dei punteggi ottenuti in sede di valutazione della documentazione e del colloquio. Saranno idonee/idonei le candidate e i candidati che avranno conseguito almeno 65/100 punti.
7. Gli esiti della valutazione dei titoli (compreso il progetto di ricerca) e della prova orale saranno pubblicati alla pagina web del concorso.¹²
8. Il colloquio potrà svolgersi, a scelta¹³ del/la candidato/a, tramite due modalità:
- a) presso l'Università degli Studi di Trento.
Per sostenere la prova i/le candidati/e dovranno esibire un idoneo documento di riconoscimento. L'assenza del/la candidato/a al colloquio sarà considerata come rinuncia alla partecipazione alla selezione, qualunque ne sia la causa;
 - b) in videoconferenza attraverso l'utilizzo di strumenti di connessione audio-video che consentano la corretta identificazione dei/le partecipanti (attraverso una webcam) e lo svolgimento della prova orale in forma pubblica.
L'orario di inizio dei colloqui sarà stabilito dalla Commissione. La/Il candidata/o dovrà esibire preliminarmente il medesimo documento di identità allegato alla domanda di concorso. Il mancato collegamento, l'irreperibilità nel giorno o nell'orario stabilito o la mancata esibizione del documento identificativo, costituiscono cause di esclusione dal concorso. L'Ateneo non si assume alcuna responsabilità in caso di problemi tecnici che non garantiscano il corretto svolgimento della prova orale.

L'indicazione della data e dell'ora e del luogo (sede dell'Università degli Studi di Trento, se in presenza) in cui si terranno le prove orali sarà resa nota almeno 20 giorni prima del loro svolgimento con avviso pubblicato in Internet, alla pagina web del concorso.

¹² I risultati verranno associati all'ID della domanda, attraverso il quale ogni candidato/a potrà identificarsi.

¹³ La scelta dovrà essere effettuata in fase di compilazione dell'applicazione online, nell'apposita sezione ("Svolgimento colloquio").



Eventuali variazioni della data di svolgimento delle prove d'esame saranno pubblicate alla medesima pagina web.

Art. 6 – GRADUATORIA

1. Espletate le prove di concorso, la Commissione compila la graduatoria generale di merito sulla base dei punteggi ottenuti dai/le candidati/e dalla somma del punteggio ottenuto dalla valutazione dei titoli e nel colloquio.
2. Le borse sono assegnate ai/le candidati/e idonei/e in base a:
 - a) la posizione in graduatoria;
 - b) per le eventuali borse a tematica vincolata, secondo l'ordine di graduatoria e fino alla concorrenza del loro numero, fatta salva la valutazione di idoneità espressa dalla Commissione esaminatrice in merito alla congruità del profilo formativo del/la candidato/a.
3. La richiesta da parte del candidato o della candidata di attribuzione di una borsa a tematica vincolata implica la preferenza dello/a stesso/a per l'attribuzione di quella specifica borsa rispetto a tutte le altre borse.
La rinuncia alla borsa di studio a tematica vincolata comporta la decadenza del/la vincitore/trice dal diritto all'iscrizione al Corso di Dottorato.
4. La mancata attribuzione delle borse relative alla lett. b del precedente co. 2 comporta la riduzione delle posizioni previste a bando.
5. La graduatoria di merito sarà resa pubblica alla pagina web del concorso.
6. **Mediante tale avviso si intende assolto l'adempimento relativo alla pubblicità degli atti.** Ai/le vincitori/trici non saranno inviate comunicazioni personali.

Art. 7 – AMMISSIONE AL CORSO DI DOTTORATO E IMMATRICOLAZIONE

1. L'ammissione al Corso di Dottorato avviene secondo l'ordine di graduatoria fino alla concorrenza del numero dei posti messi a concorso.
2. In caso di pari merito: per l'assegnazione dei posti con borsa di studio prevale la valutazione della situazione economica determinata ai sensi della normativa vigente sul diritto allo studio e dei relativi decreti ministeriali che la disciplinano.; per l'assegnazione di eventuali posti senza borsa di studio prevale la minore età.
3. I/le candidati/e vincitori/trici, entro 8 giorni a decorrere dal giorno successivo a quello della pubblicazione della graduatoria finale dovranno confermare l'accettazione del posto utilizzando l'apposita procedura online (istruzioni disponibili alla pagina web: <https://www.unitn.it/it/studiare/isciversi/informazioni-dottorandi-iscritti/immatricolazione-al-dottorato>). Coloro che non confermeranno l'accettazione del posto nei termini e secondo le modalità indicate al presente comma saranno considerati rinunciatari e i posti corrispondenti saranno messi a disposizione dei/le candidati/e classificatisi/tesi idonei/e, secondo l'ordine della graduatoria.
4. In corrispondenza di eventuale rinuncia dell'avente diritto prima dell'inizio del corso (*1° novembre 2026*), subentra altro/a candidato/a secondo l'ordine della graduatoria. Tale candidato/a sarà tenuto/a a confermare l'accettazione del posto **entro 8 giorni** a decorrere dal giorno successivo a quello del ricevimento della comunicazione da parte dell'Ufficio Supporto Dottorati area umanistica e scienze cognitive.
5. In caso di rinuncia o di esclusione del/la vincitore/trice nel primo trimestre del primo anno di corso, è facoltà del Collegio dei Docenti valutare l'opportunità di coprire il posto vacante con un/una altro/a candidato/a secondo l'ordine della graduatoria.
6. I/Le vincitori/trici in possesso di un titolo accademico non conseguito in Italia, dovranno presentare all'Ufficio Supporto Dottorati area umanistica e scienze cognitive, anticipandoli via email (phd.office-ssh@unitn.it) qualora non lo avessero già fatto in fase di candidatura ex art. 4, entro il **6 novembre 2026**:
 - il Diploma di Master (Master of Science/Arts o equivalente) in originale (o copia autenticata) unitamente all'*Academic Transcript of Records*, con allegate eventuali relative traduzioni e legalizzazioni¹⁴ o timbro "apostille" (*si prega di verificare attentamente gli adempimenti richiesti in base al Paese dove è stato conseguito il titolo*);
 - il *Diploma Supplement* (se previsto dall'Università che ha rilasciato il titolo; solitamente è utilizzato nei Paesi dello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore);oppure

¹⁴ Si veda: <https://www.studiare-in-italia.it/studying/info-13.html>



- la *Dichiarazione di valore* redatta dalle rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del Paese di appartenenza dell'ordinamento di riferimento dell'istituzione che l'ha rilasciato;
oppure
- l'*Attestato di comparabilità del titolo rilasciato da centri ENIC-NARIC* (in Italia, CIMEA¹⁵).

Se il Diploma Supplement o la Dichiarazione di Valore o l'Attestato di comparabilità di cui sopra non sono ancora disponibili alla data indicata, dovrà essere presentato un documento comprovante che la richiesta di rilascio sia stata sottoposta all'Università/o alla Rappresentanza diplomatica/o al centro ENIC-NARIC di competenza. Coloro che non provvedessero a consegnare la documentazione entro il 6 novembre 2026 sono iscritti/e con riserva e decadranno dal Corso di Dottorato, qualora:

- non provvedano ad esibire tale documentazione entro 6 mesi dall'inizio del Corso;
- a seguito di verifica, il titolo prodotto non risulti conforme ai requisiti di cui all'art. 2.

La decadenza dal Corso comporterà l'obbligo di restituire le mensilità della borsa di studio eventualmente percepite.

Art. 8 – IMMATRICOLAZIONE AL CORSO DI DOTTORATO

1. L'immatricolazione al Corso di Dottorato dei/le vincitori/trici che avranno accettato il posto con le modalità di cui sopra, sarà automaticamente formalizzata non appena concluso l'iter disposto dal Ministero per la prosecuzione del Corso di Dottorato per l'a.a.2026/2027.

In caso di mancata conferma dell'accREDITAMENTO sarà data tempestiva comunicazione via email ai/le candidati/e che hanno accettato il posto e la Tassa per il Diritto allo Studio (TDS) sarà rimborsata.

2. Per perfezionare l'immatricolazione, chi ha conseguito il titolo all'estero, all'arrivo in Italia, dovrà esibire i documenti ufficiali (in originale o copia conforme all'originale), relativi al percorso accademico, già anticipati in forma scansionata in fase di ammissione alla selezione o in fase di accettazione del posto, per consentire le opportune verifiche della validità dei titoli, anche attraverso i centri nazionali d'informazione sul riconoscimento dei titoli esteri appartenenti alla rete ENIC-NARIC. Fino a tale momento i candidati e le candidate sono ammessi al corso con riserva e potranno essere esclusi se non hanno i requisiti richiesti.

Art. 9 - PROPRIETÀ INTELLETTUALE DEI RISULTATI DELLA RICERCA E PUBBLICAZIONI

1. Ferma restando la normativa italiana sul diritto d'autore (D.lgs. 633/1941 e ss.mm.), i diritti di proprietà intellettuale e industriale sui risultati eventualmente conseguiti dal/la dottorando/a, inclusi, a titolo esemplificativo e non esaustivo, software, invenzioni industriali brevettabili o meno, know-how, modelli, dati e raccolte di dati, sono regolati in conformità alla normativa vigente e ai regolamenti di Ateneo ed eventualmente, in base a quanto stabilito nelle singole convenzioni con università, imprese o enti coinvolti¹⁶.
2. Prima dell'inizio dell'attività di ricerca, il dottorando/la dottoranda è tenuto/a a sottoscrivere apposita dichiarazione di impegno alla riservatezza in relazione alle informazioni, dati e documenti di natura riservata di cui dovesse venire a conoscenza nello svolgimento della propria attività presso e/o per conto dell'Università.
Contestualmente ciascun/a dottorando/a è tenuto/a a sottoscrivere apposita dichiarazione di cessione dei diritti di proprietà intellettuale all'Università, affinché sia consapevole dell'applicazione della normativa di riferimento e delle norme del Regolamento di Ateneo in materia di proprietà intellettuale ed eventualmente un Accordo di riservatezza con l'ente finanziatore, ove richiesto, nel caso la posizione sia finanziata da un soggetto esterno all'Università.

Art. 10 – CODICI DI CONDOTTA E BEST PRACTICE PER IL PROGRAMMA DI DOTTORATO

1. All'inizio del corso, il/la dottorando/a è tenuto/a a sottoscrivere i codici di condotta dell'Università e del programma di dottorato, così come altri codici di best practice.

¹⁵ L'Università degli Studi di Trento ha sottoscritto una convenzione con l'Associazione CIMEA per i servizi valutativi e di verifica dei titoli esteri mediante l'utilizzo della [piattaforma Diplome](#). L'attestato di comparabilità delle qualifiche relative ai 55 Paesi della Convenzione di Lisbona può essere scaricata direttamente e gratuitamente attraverso [ARDI - Automatic Recognition Database Italia](#).

¹⁶ Si veda: <https://www.unitn.it/ricerca/95385/protezione-e-valorizzazione-della-proprietà-intellettuale>



Art. 11 - NORME DI RINVIO

1. Per quanto non previsto dal presente bando si fa riferimento alle norme contenute nella legge n. 398 del 30 novembre 1989, all'art. 4 della Legge n. 210 del 3 luglio 1998 come modificato dall'articolo 19, comma 1 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, al Decreto Ministeriale n. 226 del 14 dicembre 2021, al Regolamento di Ateneo in materia di Dottorato di Ricerca dell'Università degli Studi di Trento emanato con Decreto Rettorale n. 250 del 11 marzo 2022, al Codice Etico dell'Università degli Studi di Trento, al Codice d'Onore degli Studenti dell'Università di Trento, al Regolamento interno del Corso di Dottorato in Management (disponibile alla pagina web [Regolamenti dei dottorati di ricerca - area umanistica](#)), nonché alle altre disposizioni impartite in materia dalla normativa vigente.
2. Il presente bando, unitamente alla versione inglese, sarà pubblicato sul sito web dell'Università degli Studi di Trento, sul sito europeo Euraxess e su quello del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.
3. Eventuali variazioni o integrazioni del bando saranno rese note alla pagina web del concorso.
4. Il Responsabile del procedimento amministrativo è il Responsabile della Direzione Didattica e Servizi agli Studenti dell'Università degli Studi di Trento. L'Ufficio di riferimento è l'Ufficio Supporto Dottorati area umanistica e scienze cognitive; email: phd.office-cssh@unitn.it. La Commissione giudicatrice è responsabile della procedura di selezione delle candidature, dalla valutazione dei titoli al colloquio, dalla redazione del verbale alla formulazione delle graduatorie di merito.
5. Il trattamento dei dati personali che verranno conferiti in ragione della partecipazione al presente bando avverrà nel rispetto del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e ss.mm.ii. L'informativa sul trattamento dei dati personali è fornita agli/le interessate/i al momento dell'iscrizione alla selezione ed è consultabile alla pagina web del concorso.

Per il Rettore

Il Responsabile della

Direzione Didattica e Servizi agli Studenti

f.to dott. Paolo Zanei