



**UNIVERSITÀ  
DI TRENTO**

**Dipartimento di  
Sociologia e Ricerca Sociale**

# **MASTER in PREVISIONE SOCIALE**

**Il primo master italiano in Studi di Futuro**

Master universitario di II livello

XIII EDIZIONE - a.a. 2026-2027

## LA PREVISIONE SOCIALE

*"L'atteso non si compie, e all'inatteso un dio apre la via"* (Euripide)

Viviamo un momento storico cruciale, caratterizzato da cambiamenti tumultuosi, incertezza estrema, accelerazione geopolitica e tecnologica.

Gli usuali strumenti di pianificazione non sono più sufficienti; servono nuovi strumenti e serve in particolare un diverso mindset. Servono nuove conoscenze di Futuro.

Il Master di secondo livello in Previsione Sociale dell'Università di Trento è il primo master italiano ad offrire un percorso di formazione per sviluppare le competenze del Futurista.

La figura del Futurista (in inglese futurist) diventa fondamentale nella società attuale perché aiuta organizzazioni, aziende e governi a comprendere le tendenze globali, anticipare i cambiamenti e prepararsi a diversi scenari futuri, riducendo l'incertezza. Non si tratta di indovinare il futuro, ma di analizzare dati e segnali deboli per costruire strategie d'azione robuste da attuare oggi per cambiare il domani.

Il master giunge quest'anno alla sua tredicesima edizione, con un formato rinnovato, ancora più ricco di contenuti operativi.

Il Master in Previsione Sociale è patrocinato dall'UNESCO e contribuisce a diffondere la Futures Literacy, la capacità di usare il futuro nel presente, quale nuova alfabetizzazione necessaria per il 21° secolo.

Con il Patrocinio di:



**unesco**  
Chair

## GLI OBIETTIVI DEL MASTER PS - PREVISIONE SOCIALE

Il Master in Previsione Sociale fornisce ai partecipanti gli strumenti e le competenze necessarie per:

1. **Comprendere le complessità** e le incertezze che caratterizzano la realtà contemporanea
2. **Elaborare scenari strategici** per affrontare le sfide del futuro
3. **Impostare e sviluppare strategie anticipanti**, flessibili e robuste

La formazione multidisciplinare, che integra competenze accademiche e non accademiche, è costantemente affiancata da esempi pratici, esercizi, laboratori e lavori di gruppo, al fine di rendere concreti e fruibili i contenuti appresi.

**I partecipanti al Master sviluppano la capacità di affrontare le complessità e le dinamiche della società contemporanea, dei mercati e dei diversi ambiti professionali, attraverso l'acquisizione di una varietà di strumenti, formali e informali.**

## A CHI SI RIVOLGE IL MASTER PS - PREVISIONE SOCIALE

**Il Master si rivolge prioritariamente a dirigenti e funzionari, sia privati che pubblici, già inseriti nel mondo del lavoro**, che desiderano acquisire nuovi strumenti di supporto alle decisioni strategiche che devono prendere, o a cui devono contribuire.

Dal momento che è sempre più importante inserire nelle aziende persone con una visione anticipante e capacità di realizzarne le potenzialità, **il Master offre effettivamente nuove occasioni di sviluppo professionale.**

## ORGANIZZAZIONE DEL MASTER PS - PREVISIONE SOCIALE

Da **settembre 2026 a gennaio 2027** sono previsti 10 cicli da 3 incontri ciascuno, organizzati secondo le esigenze degli studenti lavoratori:

- giovedì pomeriggio 14.00 - 18.00
- venerdì 9.00 - 13.00 e 14.00 - 18.00
- sabato mattina 9.00 - 13.00

per un totale 200 ore complessive, con una frequenza minima del 70% delle lezioni in sincrono.

Nel periodo da **febbraio a maggio 2027** i partecipanti elaboreranno un loro progetto di Previsione Sociale, Project Work, funzionale al proprio ambito professionale. La consegna è fissata per il **22 maggio 2027**, la discussione finale, a chiusura del Master, avverrà il **19 giugno 2027**.

La discussione del progetto e la sua approvazione consentono di ottenere il diploma di Master universitario di secondo livello (**60 CFU**).

**Le lezioni si svolgeranno in forma mista**, per 5 week end in presenza a Trento, presso il dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale, per ulteriori cinque week end in remoto via ZOOM.

Completa l'offerta formativa un'ampia dotazione di video-lezioni, dispense, articoli, libri, file audio, etc, disponibili sulla piattaforma didattica di Ateneo.

## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE E ISCRIZIONE AL MASTER

### Requisiti di ammissione

Possono presentare domanda di partecipazione al Master in Previsione Sociale coloro che sono in possesso di uno dei seguenti titoli:

- laurea magistrale o specialistica conseguita ai sensi del D.M. 270/04 o del D.M. 509/99
- laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti il D.M. 509/99
- titolo estero, riconosciuto idoneo

Gli studenti laureandi che intendono conseguire il titolo di studio entro il 31 dicembre 2026 potranno essere ammessi a partecipare alla selezione al Master in Previsione Sociale. In caso di superamento della selezione, i laureandi che confermeranno l'iscrizione saranno ammessi a partecipare al Master in Previsione Sociale "con riserva", finché non otterranno il titolo; una volta ottenuto il titolo, dovranno darne comunicazione al referente del Master entro 5 giorni lavorativi dalla data di conseguimento del titolo stesso per l'iscrizione definitiva.

Possono essere ammessi **2 uditori**. Gli uditori non sono in possesso del titolo di studio, ma hanno maturato una significativa esperienza professionale. Gli uditori possono partecipare alla didattica frontale, non elaborano il Project Work, non acquisiscono crediti formativi universitari. Al termine delle attività frontali previste dal Master gli uditori possono ottenere un attestato di frequenza.

## COME PARTECIPARE ALLE SELEZIONI

Le domande di partecipazione al Master in Previsione Sociale devono essere presentate **entro il 10 luglio 2026 alle ore 12:00**, esclusivamente tramite procedura on line all'indirizzo: <https://www.unitn.it/it/master/previsione-sociale>

### In cosa consiste la selezione

La valutazione delle domande (esame dei titoli presentati e esito del colloquio) avverrà presentando la seguente documentazione:

- ✓ Autocertificazione del diploma di Laurea e esami conseguiti
- ✓ Curriculum Vitae et Studiorum (Max 20 punti)
- ✓ Eventuali pubblicazioni (Max 10 punti)
- ✓ Breve elaborato (Max 1800 battute) sul perché si desidera acquisire le competenze del Futurista (Max 20 punti)

Totale 50 punti

La commissione esaminatrice formerà quindi una graduatoria di merito, che verrà pubblicata sul sito del Master entro il **31 luglio 2026**. La partecipazione alla selezione è gratuita.

### Come iscriversi al Master

Chi sarà ammesso in graduatoria dovrà confermare l'iscrizione entro le ore 12.00 del **7 agosto 2026** secondo le modalità e le tempistiche che saranno rese note in fase di pubblicazione della graduatoria all'indirizzo: <https://www.unitn.it/it/master/previsione-sociale>

### Quota di iscrizione

La quota di iscrizione al Master in Previsione Sociale è fissata in **3.016 euro** con versamento in 2 rate (la I rata pari a 2.016 euro contestualmente all'iscrizione e la II da 1.000 euro entro il 31 gennaio 2027). È previsto un numero **minimo di 10 iscritti e uno massimo di 25 (uditori inclusi, se previsti dalla Commissione)**. La quota di iscrizione per gli uditori è di 1.000 euro.

## **Introduzione alla Previsione Strategica**

**Docente: Dr.ssa Giulia Fasoli**

Il corso introduce gli Studi di Futuro (Futures Studies), presenta una classificazione dei modi in cui i futuri sono usati nel presente e fornisce indicazioni per migliorare il profilo anticipante di organizzazioni e comunità.

## **Aspetti avanzati di Previsione Strategica**

**Docente: Prof. Roberto Poli**

Il futuro è un'esplorazione di possibili futuri, e il lavorare con il futuro è un'apertura verso di essi, a livelli diversi e anche contraddittori. La previsione strategica non si limita a prevedere il futuro, ma consente di: aprire possibilità, esplorare futuri alternativi, considerare anche futuri contraddittori, non ordinare i futuri in una gerarchia unica. Nel contesto dell'aspirazione, il futuro è principalmente un'esplorazione di possibili futuri.

## **Metodi**

**Docente: Ph.D. Rocco Scolozzi**

Nel corso vengono affrontati i principali metodi utilizzati negli studi sui futuri, tra cui: Delphi, Scansione Ambientale, Analisi Causale Stratificata, Backcasting, Futures workshops, Analisi morfologica, Wild cards, Tre Orizzonti.

## **Laboratorio di futuro**

**Docente: Dr.ssa Giulia Fasoli**

Come possiamo 'vedere' i futuri possibili e come possiamo usarli per costruire strategie migliori? Ogni laboratorio presenterà uno specifico metodo. Si tratta di un corso del tipo 'learning by doing' e il compito della docente sarà principalmente quello di facilitare il processo di acquisizione del metodo da parte dei partecipanti.

## Laboratorio di psicologia delle decisioni

**Docente: Prof. Nicolao Bonini**

Decidere è un elemento fondamentale in ogni attività lavorativa e forse il più rischioso. Negli ultimi anni, la scienza cognitiva ha svelato i meccanismi psicologici usati dagli esperti scoprendo che l'intuizione può essere 'educata', e svelando numerosi meccanismi e rigidità mentali che ci impediscono di vedere opzioni o considerare il problema sotto altri punti di vista. Il corso si propone di insegnare le nozioni fondamentali di psicologia della decisione per una migliore descrizione e predizione dell'attività decisionale altrui e per un'attività di rafforzamento della propria attività decisionale.

## Risk management

**Docente: Dr. Antonio Furlanetto**

Il mondo delle imprese ha elaborato negli ultimi decenni metodologie pragmatiche per affrontare una caratteristica intrinseca all'idea di impresa: il rischio. La gestione del rischio o risk management è diventata una prassi procedurale regolata (ad es. dalle norme della famiglia ISO 31000), complessa e strategica della governance di un'organizzazione. Il corso descrive il risk management 'reattivo' e ne delinea una nuova visione 'anticipante' che interpreta incertezza, complessità e prevenzione anche rispetto agli aspetti sociali, psicologici e comunicativi.

## Pensiero sistemico

**Docente: Ph.D. Rocco Scolozzi**

I processi socio-economici e ambientali hanno variabili altamente connesse, eppure le decisioni (inclusi piani, programmi e strategie) spesso si basano su assunzioni intuitive di sviluppi lineari, ignorando i cicli di feedback e le strutture sistemiche ricorrenti che perpetuano situazioni problematiche. Il corso introduce alla modellazione dinamica dei sistemi (system dynamics) come strumento di comprensione e supporto alla decisione.

## Design Thinking

**Docente: Ph.D. Valentina De Matteo - UNIBO**

Strumenti e pratiche del Design Thinking per l'anticipazione. La testimonianza ha l'obiettivo di trasferire ai partecipanti il processo attraverso il quale si comporta l'agire progettuale come insieme di

pratiche intenzionali trasformative, sia rispetto all'ambiente, che rispetto alle organizzazioni, o su di sé (autotrasformatività).

## **Immagini di futuro**

**Docente: Prof.ssa Francesca Odella**

La comprensione dei Futuri passa necessariamente dall'analisi e dalla visualizzazione dell'evoluzione dei nuovi media e dei social media. Il corso teorico pratico offre una panoramica dei media fino all'applicazione laboratoriale di gruppo di un metodo.

## **Creatività e Futuro**

**Docente: Prof. Giovanni Emanuele Corazza - UNIBO**

Gli studi di futuro e lo studio scientifico della creatività sono discipline separate ma fortemente intrecciate. Da una parte, la formulazione di scenari futuri in possibile discontinuità con il presente richiede l'uso della propria creatività. Dall'altra, ogni idea creativa è una proiezione nel futuro, poiché il suo valore deve essere costruito immaginando scenari alternativi di applicazione possibile. Questo modulo si presuppone quindi di approfondire il tema degli studi scientifici sulla creatività, in termini sia di principio sia metodologici, e di proiettarli sugli studi di futuro. In particolare, si tratterà il modello e metodo DA VINCI per il processo di pensiero creativo.

## **Simulazione Sociale**

**Docente: Prof. Stefano Benati**

L'evoluzione macroscopica di un sistema può essere interpretata come il risultato di interazioni microscopiche tra le sue componenti. Per esempio, il traffico urbano è il risultato di una miriade di decisioni individuali, la cui aggregazione e interdipendenza determina l'ingolfamento o la fluidità di un itinerario. In questo contesto, la simulazione esplicita tramite computer del comportamento individuale aiuta a comprendere quali siano le caratteristiche più importanti del sistema a livello macroscopico.

## **Sviluppo di un Project work**

**Docente: Dr. Gaetano Stroppari**

Il corso fornisce utili indicazioni metodologiche alla redazione della tesi, come sperimentazione attiva dei contenuti appresi durante il percorso del Master. Inoltre, offre una illustrazione di approcci di

integrazione di strumenti e metodi di futuro, all'interno del lavoro di Project Work.

## **Facilitazione**

**Docente: Dr. Maurizio Mosca**

Presenteremo strumenti e laboratori di facilitazione, a corredo delle competenze specialistiche di futuro. Svolgeremo quindi esercizi di gestione di sequenze e percorsi di sviluppo partecipato di decisioni e attività di cambiamento organizzativo, quali corollari all'efficace gestione degli esercizi di futuro.

## **Migrazioni**

**Docente: Prof. Giuseppe Sciortino**

Ogni anno milioni di persone si spostano attraverso Paesi e continenti per cercare una vita migliore, fuggire da conflitti o da catastrofi naturali. I migranti internazionali sono passati da 173 milioni nel 2000 a 304 milioni nel 2024. Nonostante i rischi della migrazione internazionale, nel lungo periodo i migranti beneficiano di questi flussi, così come i loro Paesi di origine e di accoglienza.

## **Previsione tecnologica**

**Docente: Maurizio Napolitano - FBK**

Riusciamo a prevedere molte evoluzioni tecnologiche ma non a prevedere in modo altrettanto preciso l'impatto che queste hanno a livello economico, sociale e di mercato. La sfida, quindi, è nella comprensione delle evoluzioni tecnologiche possibili e nella creazione di scenari di impatto.

## **Demografia**

**Docente: Prof.ssa Agnese Vitali**

La demografia, ovvero lo studio quantitativo della popolazione e dei fenomeni che la riguardano, è fondamentale per capire il cambiamento sociale ed economico a livello globale.

## **Generazioni**

**Docente: Prof. Carlo Buzzi**

I cambiamenti demografici producono notevoli influenze sugli assetti sociali del futuro: analizzeremo come potrà strutturarsi una società con una componente anziana

maggioritaria e come cambiano i processi di transizione ai ruoli adulti che caratterizzano le nuove generazioni. Quindi indagheremo i rapporti tra generazioni.

## **Big Data**

**Docente: Prof. Alberto Acerbi**

L'analisi dei Big Data (Big Data Analytics) è il processo di esame di grandi e complessi volumi di dati, strutturati e non, per estrarre informazioni nascoste, tendenze e correlazioni. Utilizza algoritmi avanzati, machine learning e cloud computing per trasformare dati grezzi in decisioni strategiche, ottimizzare processi e prevedere comportamenti futuri.

## **Welfare**

**Docente: Prof. Alessandro Sicora**

Il sistema di welfare così come lo conosciamo è a rischio, nel 2050 saranno presenti in Italia più pensionati che lavoratori, a dirlo è il rapporto dell'Ocse "Working better with age". Il corso sarà impostato come laboratorio per esplorare le possibilità future.

## **Interfacce persona - macchina**

**Docente: Prof.ssa Martina Cvajner**

La lezione propone una lettura sociologica e prospettica dell'integrazione tra esseri umani e tecnologie intelligenti, analizzando come dispositivi e infrastrutture digitali stiano riconfigurando istituzioni, processi decisionali e forme di coordinamento sociale.

## **Innovazione**

**Responsabile: Prof. Alberto Nucciarelli**

Il corso ha l'obiettivo di definire i concetti di tecnologia e innovazione, analizzarne le proprietà e discuterne alcune delle principali implicazioni economiche e sociali. Il corso utilizzerà richiami di teoria e casi di studio.

## **Seminari**

Sono previsti quattro seminari di approfondimento con esperti italiani ed internazionali.

## INFORMAZIONI

Per ulteriori informazioni sul Master in Previsione Sociale contattare:

Dr.ssa Sara Formaggio - Tutor

Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale

via Verdi, 26 - 38122 Trento

tel. 0461 281363

[sara.formaggio@unitn.it](mailto:sara.formaggio@unitn.it)

[masterprevisionesociale@unitn.it](mailto:masterprevisionesociale@unitn.it)

### IL MASTER IN PILLOLE:

- ✓ Organizzazione: Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale dell'Università di Trento
- ✓ Destinatari: decision-makers privati e pubblici; laureati in lauree specialistiche e magistrali, laureati del vecchio ordinamento, laureandi entro il 31/12/2026; possibilità di includere 2 uditori non laureati
- ✓ Domande di partecipazione: dal 9 marzo al 10 luglio 2026 (entro le 12:00) al link <https://www.unitn.it/it/master/previsione-sociale>
- ✓ Pubblicazione graduatoria entro il 31 luglio 2026
- ✓ Conferma di partecipazione e pagamento prima rata entro il 7 agosto 2026
- ✓ Quota di iscrizione: 3.016 euro  
Partecipazione come uditori: 1.000 euro
- ✓ Durata: da settembre 2026 a giugno 2027
- ✓ Didattica: settembre 2026 - gennaio 2027. Da febbraio a maggio 2027 svolgimento Project Work.
- ✓ Progetto individuale: consegna entro 22 maggio 2027
- ✓ 19 Giugno 2027 discussione Project Work e consegna diplomi.
- ✓ Frequenza: obbligatoria, 70% delle lezioni in sincrono (a Trento e online). Elaborazione progetto individuale obbligatoria
- ✓ Diploma: diploma di Master universitario di II livello, riconoscimento di 60 crediti formativi universitari