



**UNIVERSITÀ
DI TRENTO**

Bando di ammissione

Master universitario di II livello

in

**“Governance, Innovazione e Strategie per lo sviluppo della Pubblica
Amministrazione - GISPA”**

I edizione

Anno Accademico 2026/2027

Art. 1 - Oggetto

1. Presso l'Università degli Studi di Trento e in collaborazione con TSM – Trentino School of Management e PAT – Provincia Autonoma di Trento, è indetta per l'anno accademico 2026/2027 una selezione per la l'ammissione al Master universitario in "Governance, Innovazione e Strategie per lo sviluppo della Pubblica Amministrazione - GISPA"; Master universitario di II livello, I edizione, (nel seguito: Master GISPA), su proposta della Facoltà di Giurisprudenza.
2. Al fine di garantire il più adeguato ed efficace svolgimento delle attività, il numero dei partecipanti è limitato a un massimo di 25 studenti. Qualora non fosse raggiunto il numero minimo di 20 iscritti il Master non verrà attivato.

Art. 2 - Obiettivi formativi e sbocchi professionali

1. Obiettivo del Master è quello di fornire competenze manageriali e di governance interdisciplinari per interpretare contesti in rapido cambiamento dal punto di vista giuridico, economico, sociale, organizzativo e tecnologico, e guidare l'innovazione della Pubblica Amministrazione. Nello specifico le competenze acquisite saranno:
 - governance e leadership strategica: sviluppare competenze avanzate per guidare risorse organizzative e processi decisionali, gestire il cambiamento e promuovere una governance efficace nella PA, guidare i team di lavoro, valutare le persone e la prestazione, promuovere il benessere organizzativo;
 - innovazione e digitalizzazione: formare professionisti capaci di introdurre e gestire innovazioni tecnologiche, organizzative e amministrative, favorendo la trasformazione digitale e dei modi di lavorare al fine di soddisfare l'interesse pubblico;
 - policy-making e sviluppo sostenibile: preparare esperti in progettazione e attuazione di politiche pubbliche orientate alla sostenibilità economica, sociale e ambientale;
 - quadro normativo e integrità amministrativa: offrire una conoscenza approfondita del contesto giuridico e istituzionale per garantire conformità e trasparenza nelle amministrazioni.
2. Il Master mira allo sviluppo del management pubblico, offrendo un insieme integrato di conoscenze di tipo giuridico, economico aziendale, organizzativo, sociologico e tecnologico, di capacità applicative, di competenze relazionali e di tecniche di comunicazione. Il suo obiettivo è quello di formare figure professionali dotate di un adeguato livello di conoscenze concettuali, ma anche concrete abilità di direzione, in grado di ricoprire ruoli dirigenziali all'interno della Pubblica Amministrazione, con particolare riferimento agli enti regionali, provinciali e locali.
3. Il Master è rivolto principalmente a chi già lavora all'interno della Pubblica Amministrazione e il suo conseguimento può costituire, con le modalità previste dalle amministrazioni interessate, titolo utile per le progressioni di carriera, verso incarichi dirigenziali, di chi è già dipendente pubblico..

Art. 3 – Crediti formativi universitari

1. Il Master prevede l'acquisizione di **60 crediti formativi universitari** (CFU), così attribuiti:

Tipologia di attività	Durata in ore	CFU
Lezione frontale e non frontale (compresi laboratori, lavori di gruppo, seminari, workshop)	280	55
Studio individuale correlato alle lezioni frontali	1120	
Prova finale	100	5
Totale	Totale: 1500	Totale: 60

Art. 4 - Programma formativo

1. Il Master "GISPA" ha una durata di 18 mesi. È previsto l'avvio a ottobre 2026 e il termine entro marzo 2028; la lingua di studio e di insegnamento è l'italiano.
2. Le attività didattiche d'aula si svolgeranno presso TSM.
3. Il Master "GISPA" richiede la frequenza obbligatoria di tutte le attività didattiche previste per un minimo del 70% del monte ore complessivo previsto.
4. La didattica si svolgerà con le seguenti modalità:
 - Lezioni frontali interattive anche in co-docenza: approfondimento teorico-pratico con esperti;
 - Laboratori pratici multidisciplinari: simulazioni, *role-playing* e applicazioni operative;
 - Seminari e workshop: analisi di *best practice* e confronto con esperti nazionali e internazionali;
 - Tutoraggio personalizzato: supporto costante per l'elaborazione della tesi finale.

Art. 5 - Requisiti di ammissione e candidatura

1. Possono presentare domanda di partecipazione al Master "GISPA" coloro che sono in possesso di uno dei seguenti titoli:
 - Laurea specialistica/magistrale o magistrale a ciclo unico;
 - Laurea vecchio ordinamento
2. È inoltre requisito di ammissione al Master l'aver maturato quattro anni di esperienza professionale nella Pubblica Amministrazione, o nel settore privato, o nel Terzo settore.
3. È considerato requisito preferenziale essere dipendenti delle pubbliche amministrazioni che abbiano sede nella provincia di Trento. La Commissione d'esame terrà conto dello stesso nella valutazione del curriculum vitae.

4. L'iscrizione al Master è compatibile con la contemporanea iscrizione ad altro corso di studio se i due corsi rispettano i requisiti di compatibilità stabiliti dal MUR (D.M. 930/2022 artt 2 e 3). Maggiori informazioni sui requisiti e la compatibilità tra i corsi sono visibili alla pagina <https://www.unitn.it/it/studiare/isciversi/guida-alle-iscrizioni/contemporanea-iscrizione-due-corsi-di-studio>
5. La domanda di ammissione si presenta esclusivamente mediante procedura online, che raccoglierà tutti i dati necessari per una corretta valutazione delle singole domande, l'accesso alla domanda online sarà vincolato all'utilizzo di credenziali derivanti da una identità digitale (SPID/CIE). Le candidature al Master devono essere presentate esclusivamente online **entro le ore 12:00 del 9 settembre 2026** accedendo all'apposita application dalla pagina del Master presente all'indirizzo <https://webapps.unitn.it/Apply/it/Web/Home/master-uni>
6. Alla candidatura online andranno allegati in formato pdf:
 - Certificato o autocertificazione di conseguimento del titolo di studio completo di esami sostenuti e dei relativi voti e date;
 - Curriculum vitae ;
 - Eventuali pubblicazioni.
7. Eventuali candidature che dovessero pervenire con modalità e/o tempistiche diverse da quelle sopra indicate, non saranno in alcun modo tenute in considerazione.

Art. 6 - Commissione, selezione e graduatoria

1. La commissione incaricata della valutazione dei candidati sarà individuata dal Consiglio Direttivo del Master "GISPA" e sarà composta da almeno tre membri scelti tra il personale docente dell'Università degli Studi di Trento, da un membro indicato dalla Provincia autonoma di Trento e da un membro indicato da TSM – Trentino School of Management.
2. La selezione dei candidati ammessi avviene tramite la valutazione dei titoli e lo svolgimento di un colloquio individuale.
3. Al termine della procedura di selezione la Commissione esaminatrice stilerà una graduatoria di merito secondo i seguenti criteri:

Valutazione titoli	Max 50 punti
Colloquio	Max 50 punti
Totale	Max 100 punti

4. Per conseguire l'idoneità è necessario ottenere un punteggio finale maggiore o uguale a **60/100**.

5. In caso di ex aequo verrà data la priorità al candidato o alla candidata che avrà ottenuto il punteggio più alto nel colloquio. In caso di ulteriore parità di punteggio, verrà data la priorità al candidato o alla candidata anagraficamente più giovane. L'elenco dei/delle candidati/e che, avendo ottenuto il punteggio minimo di 60/100, risulteranno idonei/e nella graduatoria di merito che sarà pubblicato all'indirizzo <https://www.unitn.it/it/studiare/corsi/master-e-corsi-di-perfezionamento> entro il 24 settembre 2026.

Art. 7 - Iscrizione e contributo

1. I candidati ammessi dovranno procedere alla conferma del posto **entro le ore 12:00 del 1 ottobre 2026** con le modalità che saranno loro rese note al momento della pubblicazione della graduatoria.
2. I candidati ammessi sono tenuti al pagamento del contributo di iscrizione al Master fissato in euro 3.000,00 (imposta di bollo di €16 inclusa). Il pagamento del contributo di iscrizione dovrà essere effettuato in due rate, la prima di euro 1.500,00 al momento della conferma del posto, la seconda di euro 1.500,00 entro il 31 maggio 2027.
3. Il mancato pagamento di una o di entrambe le rate entro i termini prestabiliti comporta la perdita del diritto di frequentare il Master e la perdita di tutti i benefici connessi all'iscrizione.
4. Il contributo di iscrizione al Master non è rimborsabile. Il Direttore del Master può accogliere, in via eccezionale, domande di rimborso parziale dei contributi di iscrizione giustificate dalla sopravvenienza di impreviste e documentate cause di forza maggiore, che rendano impossibile la frequenza. In tali casi il rimborso non potrà comunque superare il 60% della contribuzione complessiva prevista. Non possono comunque essere accolte domande di rimborso qualora si sia svolto più di un terzo delle attività formative.

Art. 8 - Esame di profitto e prova finale

1. I moduli didattici prevedono, valutazione degli apprendimenti il cui esito è espresso con voto in trentesimi.
2. La prova finale consiste nella redazione di una tesi finale in forma di elaborato scritto su uno dei temi trattati durante il corso. Tale elaborato sarà valutato con votazione espressa in trentesimi da un'apposita Commissione, individuata dal Consiglio Direttivo del Master.
3. Agli studenti che abbiano partecipato con regolarità alle attività del Master e che abbiano superato positivamente le verifiche dei moduli didattici e della prova finale, sarà rilasciato il Diploma di Master Universitario di II livello in "Governance, Innovazione e Strategie per lo sviluppo della Pubblica Amministrazione - GISPA".

Art. 9 – Dichiarazione e Informativa sul trattamento dei dati

1. Ai sensi dell'artt. 13 e 26 del Regolamento UE 2016/679 “Regolamento Generale sulla protezione dei dati personali” (GDPR) i Contitolari del trattamento (Università degli Studi di Trento e Provincia Autonoma di Trento) trattano i dati personali nell'ambito dei propri compiti istituzionali esclusivamente per lo svolgimento della procedura di selezione, ammissione e successiva attuazione del Master universitario di II livello in “Governance, Innovazione e Strategie per lo sviluppo della Pubblica Amministrazione – GISPA”, ai sensi dell'art. 6, paragrafo 1, lett. e), del GDPR).
2. Contitolari del trattamento sono:
 - l'Università degli Studi di Trento, via Calepina n. 14, 38122 Trento, email: ateneo@pec.unitn.it; ateneo@unitn.it
 - Provincia Autonoma di Trento, Piazza Dante n. 15, 38122 Trento; email: direzione generale@provincia.tn.it, e-mail pec: direzione generale@pec.provincia.tn.itI Contitolari hanno provveduto a stipulare l'accordo interno previsto dall'art. 26 del GDPR.
3. I Contitolari hanno nominato congiuntamente ai sensi dell'art. 28 GDPR TSM – Trentino School of Management con sede in Via Giuseppe Giusti, 40, 38122 Trento TN, email: privacy@tsm.tn.it
4. I dati di contatto dei rispettivi Responsabile della protezione dei dati (RPD) a cui rivolgersi per ulteriori informazioni e/o per l'esercizio dei diritti indicati al p.6 sono:
 - per l'Università email rpd@unitn.it;
 - per PAT: idprivacy@provincia.tn.it
5. Il trattamento dei dati personali sarà effettuato con modalità cartacea e/o informatizzata esclusivamente da parte di personale autorizzato al trattamento dei dati in relazione ai compiti e alle mansioni assegnate e nel rispetto dei principi di liceità, correttezza, trasparenza, adeguatezza, pertinenza e necessità.
6. Il conferimento dei dati personali è indispensabile per lo svolgimento della presente procedura e il mancato conferimento preclude la partecipazione alla procedura stessa. I dati potranno essere comunicati anche a soggetti terzi nel caso in cui ciò sia necessario per lo svolgimento della procedura e/o per l'adempimento di obblighi di legge e/o provvedimenti dell'Autorità di Pubblica Sicurezza e/o Giudiziaria. I dati personali non saranno oggetto di trasferimento in Paesi extra UE.
7. I dati raccolti saranno conservati per il periodo necessario al perseguimento della finalità sopraindicata e comunque sino all'espletamento di tutti gli adempimenti di legge. In ogni caso saranno conservati per il tempo stabilito dalla normativa vigente e/o dalla regolamentazione di Ateneo in tema di conservazione della documentazione amministrativa.
8. L'informativa completa sul trattamento dei dati è disponibile nella domanda online.. Il contenuto essenziale dell'accordo di contitolarità di cui all'art. 26 GDPR è reso disponibile agli interessati su richiesta, contattando il punto di contatto unico designato dai Contitolari: ateneo@unitn.it.

9. In ogni momento l'interessato potrà esercitare nei confronti dei Contitolari i diritti di cui agli artt. 15 e ss. del GDPR e, in particolare, l'accesso ai propri dati personali, la rettifica, l'integrazione, la cancellazione, la limitazione nonché il diritto di opporsi al trattamento. Per le richieste relative al Master GISPA il punto di contatto unico designato dai Contitolari è UniTrento (email: ateneo@unitn.it). Resta salvo il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali ai sensi dell'art. 77 del GDPR.
10. Le dichiarazioni sostitutive rese, ai sensi del DPR 28 dicembre 2000 nr. 445 art.47, in fase di candidatura e di iscrizione, potranno essere verificate da parte dell'Università degli Studi di Trento con controlli anche a campione secondo quanto previsto dall'art. 71. Nel caso di dichiarazioni mendaci il candidato potrà essere escluso dalla graduatoria di ammissione o in qualunque momento successivo del procedimento, anche dopo l'inizio del corso.

Art. 10 - Ulteriori informazioni e riepilogo scadenze

1. L'Università degli Studi di Trento consentirà agli iscritti al Master l'uso delle proprie biblioteche e laboratori, l'accesso alle strutture e ai servizi di ristorazione destinate agli studenti.

Per tutte le informazioni e gli aggiornamenti si rinvia alle pagine dedicate al Master "GISPA" dell'Università di Trento <https://www.unitn.it/it/studiare/corsi/master-e-corsi-di-perfezionamento>

2. Per quanto non espressamente previsto dal presente bando, si fa rinvio al Regolamento didattico del Master di II livello in "Governance, Innovazione e Strategie per lo Sviluppo della Pubblica Amministrazione" (a.a. 2026/2027), nonché al vigente Regolamento di Ateneo dei master universitari di I e di II livello e dei corsi di perfezionamento e di alta formazione permanente e ricorrente (emanato con D.R. n. 239 del 24 aprile 2009).

Domanda di ammissione online alle selezioni	Entro le ore 12:00 del 9 settembre 2026
Pubblicazione graduatoria di ammissione	Entro il 24 settembre 2026
Conferma del posto (pagamento I rata)	Entro le ore 12:00 del 1 ottobre 2026
Inizio didattica del Master	16 Ottobre 2026
Pagamento II rata	Entro il 31 maggio 2027
Termine del Master	Marzo 2028

Per il Rettore
Il Responsabile
della Direzione Didattica e Servizi agli Studenti
F.to dott. Paolo Zanei